

«بوز أند كومباني»: اتفاقات الدمج والاستحواذ القائمة على قدرات الشركات هي الأفضل

على قدرات جديدة للعثرة التغيرات او الاستجابة إلى التغييرات في السوق، أما صفقات القدرات المحدودة، فلا تطبق قدرات المشتري الأساسية ولا تحتملها بأي طريقة، وغالباً ما تأتي بمنتجات وخدمات تتطلب قدرات لا يمتلكها المشتري. وأضاف أحمد يوسف: «تتقدم نتائج هذه الدراسة بشكل تام مع قناعتنا بأن نظام القدرات هو العامل الحافز للربحية وحقق القيمة والميزة التنافسية للشركات، فالشركة التي ترتبط بمزاياها بطريقة إنتاجها لقيمة وبالمنتجات التي تبنيها سوف تتميز دون شك بقدرتها التنافسية عالية. وستستمر شركة كهذه في بعض الصفقات الأساسية وتحدد من نفقاتها في مجالات أخرى. ويكون لها رؤية واضحة لتحديد أولوية الاستثمارات».

مراقب الكهرباء، الرعاية الصحية، الصناعة، تكنولوجيا المعلومات، الإعلام والبيع بالتجزئة. وأثبتت الدراسة أن صفقات الاستحواذ من القدرات، قد أحدثت تحسناً أكبر على مستوى إجمالي العائدات السنوية لأصحاب الأسهم 3.9 نقطة مئوية مقارنة مع مؤشرات السوق، مقارنة مع صفقات تحسين القدرات، 0.4 نقطة مئوية. وقد حقق هذان النوعان من الصفقات نتائج أفضل من صفقات القدرات المحدودة، 9.1 نقطة مئوية. إن صفقات الاستفادة من القدرات، هي تلك التي يطبق في إطارها المستحوذ نظام قدراته الحالي على المنتجات والخدمات الواردة، فيما تتميز صفقات تحسين القدرات، باستحواذ المشتري

إلى زيادة حصتها من الكيماويات المتخصصة ضمن مجموعة منتجاتها، واتاحت لسابيك الاستفادة من قدرات شركة عالمية رائدة في البلاستيك الهندسية، وعلى وجه الخصوص فقد استغلت سابيك خبرة جي إي في البلاستيك لدعم قدرات متعددة منها بيع وتسويق الكيماويات المتخصصة، وسجلتها الابتكاري، ومعرفة التقنية، كما اتاحت الصفقة لسابيك الوصول إلى عملاء جدد وأسواق جديدة لمنتجاتها السابقة. ورغم أن بعض القطاعات قد حققت نتائج أفضل من غيرها، غير أنها سجلت جميعها أداءً مميزاً على مستوى الصفقات القائمة على القدرات. وقد كانت القطاعات الثمانية التي شملها هذا المسح، المواد الكيماوية، السلع الاستهلاكية الأساسية،



رامي صفير

ما رائداه على الأرض، وهكذا حصل بالفعل. تضمنت إحدى هذه العمليات شركتي سابيكوجي إي بلاستيك، ويقول رامي صفير المدير الأول لشركة بوز أند كومباني: «أعطت هذه الصفقة دفعة قوية لاستراتيجية سابيك الصناعية



أحمد يوسف

استثنائي، يكون المستحوذون قد اعتمدوا بشكل أساسي على تحليل قدرات الشركات المستهدفة، مستكشفين نقاط القوة فيها وساعين لاحقاً إلى إيجاد خصائص تتلاءم مع هذه الميزات. وقد رأينا أنه من المنطقي أن تأتي بيانات أداء السوق لتؤكد

صفقات استحواذ Google على DoubleClick، ما أدى إلى تعزيز قدرات Google من خلال تأمين نفاذ لها إلى منصة إعلانية رائدة، واستحواذ Novartis على Alcon الذي وظف قدرات Novartis في مجال الابتكار القائم على العلوم بهدف تطوير مجال طب العين وتقنية العدسات اللاصقة الخاصة بـ Alcon. ويقول تشيزاري ماينارد، المدير التشغيلي والرئيس التنفيذي لشركة بوز أند كومباني: «طرات لنا فكرة تشييد هذه الدراسة نتيجة الجهود التي نبذلها لمساعدة عملائنا على تحليل عمليات الاستحواذ المحتملة وتعاوننا معهم من أجل تحقيق القيمة خلال عملية التكامل التالية للصفقة. وهناك واقع واحد لا ننتفك نستنتج: عندما تتج الصفقات بشكل

شروط التنافس الأساسية. على الشركات التعمق أكثر لتحقيق صفقات ناجحة، واستخدام أداة تتلاءم مع هذه القدرات، بحسب أحمد يوسف، الشريك في بوز أند كومباني. وخلصت الدراسة إلى أن الصفقات المستهدفة لتحسين القدرات الأساسية أو تحقيق الاستفادة القصوى منها قد أنتجت 12 نقطة مئوية إضافية على مستوى العائدات السنوية لأصحاب الأسهم مقارنة مع الصفقات غير المبنية على القدرات. ركزت الدراسة على 320 صفقة أجريت بين العامين 2009 و2011 في سببها قطاعاً صناعياً، محتمية عائدات أصحاب الأسهم على أساس بيانات الأداء خلال العامين الأولين ما بعد إتمام الصفقات، وذلك وصولاً إلى سنة 2011، وعلى سبيل المثال

بحسب دراسة جديدة لشركة العالمية للاستشارات الإدارية بوز أند كومباني، إن عمليات الدمج والاستحواذ المصممة بشكل يتيح تعزيز قدرات الشركات أو تحقيق الاستفادة القصوى منها أفضل من الصفقات غير القائمة على القدرات. وتؤكد هذه الدراسة واقعاً مهماً وعملياً الدمج والاستحواذ، ويجب على كل من يهتم بالنمو عن طريق أساليب الدمج والاستحواذ أن يعلم به: يمكن تصميم الاتفاقات مع التركيز على القدرات أن ينتج صفقات تفوق بأهميتها أية اتفاقات أخرى وتتفادى «الفاخ التفاوضي» ويكتسب هذا الواقع أهمية كبيرة اليوم، أكثر من أي وقت مضى في زمن تمثل فيه الاستراتيجيات التقليدية مثل توحيد الصفقات التشغيلية العامة الحد الأدنى من

تختص بالاستقبال وإنهاء إجراءات السفر

الخطوط الكويتية تقدم خدمات مرحاب الذهبية والفضية



الكويتية مستمرة في تقديم الخدمات المميزة

الدخول إلى كاونتر الجوازات وبوابة الطائرة، كما تقدم خدمة قاعة مسان سفر جميع شركات الطيران.



محمد الطغبري

على استقبال المسافر من البوابة والمساعدة في المطار وتوصيله إلى محل الإقامة، فيما تختص خدمة مرحاب العائبة على الاستقبال

أفك مساعد مدير دائرة الخدمات الأرضية لمطار الكويت الدولي مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية في مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية محمد نهار الطغبري حرص المؤسسة على تقديم أكبر قدر ممكن من الخدمات والتسهيلات لمسافريها. وقال إن المؤسسة تقدم من خلال قسم مرحاب المتوفرة في صالتي الوصول والمغادرة بمطار الكويت الدولي العديد من الخدمات التوعية ذات المستوى العالمي ومنها خدمة مرحاب الذهبية والفضية والعائبة التي تختص بالاستقبال وإنهاء إجراءات السفر، حيث تبدأ خدمة مرحاب الذهبية عند وصول السيارة إلى منزل العميل وتوصيله إلى المطار وتقديم خدمات الأمتعة عن طريق كاونتر خاص وكذلك عن طريق كاونترات جوازات الدرجة الأولى ومن ثم تقديم الخدمات في قاعة مسان وعقب ذلك التوجه إلى

أكثر 500 بنك ثقة على مستوى العالم

«إتش إس بي سي» يتصدر قائمة «ذي بانكر»

تصدر بنك إتش إس بي سي قائمة مجلة «ذي بانكر» لأكثر 500 بنك ثقة على مستوى العالم لعام 2012 محققاً تقدماً عن العام المنصرم 2011 والذي حصل خلاله على المرتبة الثالثة. وفي هذا يقول سايهون فون جونسون - الرئيس التنفيذي لبنك إتش إس بي سي الكويت: «كأحد أكبر البنوك على مستوى العالم، فإننا نولي خدمة عملائنا من الشركات والمؤسسات أهمية خاصة جداً يسرنا أن تلقى ذلك التقدير من أحد أهم الجلات الاقتصادية على مستوى العالم». وأضاف: «ولكوننا قدم البنوك العالمية تواجداً في الكويت، حيث نحتفل هذا العام بمرور 70 سنة منذ بداية عملياتنا على المستوى المحلي، فقد وضعنا نصب أعيننا ضرورة بناء وتطوير علاقات عمل ناجحة داخل إطار المجتمع الكويتي نعتمد على جودة ورقى ما نوفره من خدمات ومهنية ما تقدمه من استشارات للعمليات المالية والصفقات».



سايهون جونسون

يرسي معايير أنظمة المياه المستدامة ذات الكفاءة

«بنتلبي» تسلط الضوء على حلول المياه

في مؤتمر المياه للشرق الأوسط



جناح الشركة في المعرض

شارك بنتلبي سيستمز في مؤتمر ومعرض عالم المياه للشرق الأوسط 2012 الذي عقد في مركز قطر الوطني للمؤتمرات بالدوحة، وشارك في المؤتمر أكثر من 120 أبرز المتخصصين في المياه في العالم، فيما شارك ما يزيد على 140 شركة من 23 دولة في المعرض الذي أقيم في هامش المؤتمر. وخلال المؤتمر، استعرض فريق بنتلبي المشارك الفدرات الإبداعية للحلول المتكاملة للمياه ومياه الصرف الصحي، وتتلاقى هذا الحلول الكاملة للمياه، ويمكن المفضلين أو اللادك ومستشاريهم في الشرق الأوسط من جعل أنظمة المياه المستخدمة لديهم أكثر كفاءة وموثوقية واستدامة عن طريق مساعدة المهندسين على تخطيط وتصميم أنظمة المياه الجديدة بشكل أكثر كفاءة، وفي تشغيل الأنظمة الموجودة بفعالية أعلى. ويقول طلال الشوا، مدير مبيعات قطاع المياه في بنتلبي

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بأن المهندسين ومصممي السلاج في المنطقة يستخدمون أحدث التكنولوجيا التي توفرها بنتلبي لتصميم السلاج وإدارة المياه التي تساهم في تحليل أنظمة المياه وأنظمة الصرف الصحي كما تمكنهم من وضع أولويات إصلاح أو استبدال البنية التحتية، ومقارنة التصاميم البديلة المختلفة، واكتشاف تسرب المياه وتقليل استخدام الطاقة والكثير غير ذلك، فعلى سبيل المثال استخدم المهندسون في هيئة كبرياء ومياه الشارقة بالإمارات العربية المتحدة برنامج W-terGEMS لتعديل وتحسين نظام المياه المستخدم لديهم وقد ساهم ذلك إلى انقاص عدد شكاوى العملاء بشكل كبير كما تم خفض تسرب المياه من 18.7 إلى 8.9 في المئة فقط، مما ساهم في تشكيل نظام توزيع المياه المستخدم في هيئة الشارقة من تزويد المياه بنسبة نقل من 22 في المئة عن الطلب الدروس على المياه بدون شكاوى من العملاء».

«إتش بي» تضمن بساطة إدارة الشبكات عبر أوسع

مجموعة من محاولات OpenFlow

..وتطرح أجهزتها المزودة بخيارات الأمان

أعلنت «إتش بي» عن إصدارها جهازين جديدين وهما HP 610، و HP 4510، ضمن مجموعة الأجهزة البسيطة والمرنة من عائلة «Thin Client» ويتميز الجهازين بالخيارات الرائدة التي تعزز مستوى الأداء والأمان، ذلك إضافة إلى أنهما يضمنان معالجا ثنائي النواة وميزة الغرافيك فائق الدقة. ويوفر الإصدار الجديد للجهازين الحل الأمثل في بيئة الأعمال، حيث يمكن للموظفين التواصل عن بعد بالتطبيقات والأجهزة ضمن بيئة افتراضية. وتتميز أجهزة «إتش بي» البسيطة المستخدمين من الوصول إلى التطبيقات والبيانات المشتركة على الخدم، مما يقلل من التكاليف التشغيلية بشكل كبير ويؤدي من سلامة وحماية البيانات، ويعد جهاز HP 4510 جزءاً من سلسلة HP المرن، ويتخطى كل منهما ما تقدمه الشركات التي تلجج أجهزة بسيطة، حيث يتم الربط بين شاشات متعددة واتصالات بعيدة، كما يقدمان أداء أفضل بالنسبة للوسائط المتعددة وبدائل للانصاف.

المهام بالاستفادة من إدارة الشبكة البسيطة، كما يسمح OpenFlow لتطبيقات عمل تقنية المعلومات، من خلال تقليل الوقت المطلوب لإدخال التغييرات على الشبكة، بالاستجابة للاحتياجات المتغيرة بشكل فوري، وتجدر الإشارة إلى أنه يمكن للعملاء والشركاء حالياً الحصول على ترقيبة مجانية لبرمجيات «إتش بي» الداعمة لبروتوكول OpenFlow للاستفادة منها أثناء استخدام محاولات «إتش بي» وذلك عبر زيارة الرابط، اضغط هنا. وقال جونا م راج، مدير الشبكات في الإمارات العربية المتحدة، «إتش بي الشرق الأوسط»، حرصاً على مساعدة المؤسسات على إدارة حركة البيانات عبر الشبكات بصورة موحدة عبر كافة مراكز البيانات، قامت «إتش بي» بالدخول في مجال الابتكارات القائمة على بروتوكول OpenFlow القياسي ويتقدم الدعم لأكثر من 60 جامعة ومركزاً للأبحاث لتشجيع الجهود المبذولة من قبلها في مجال الاختيار والتطوير ووضع التطبيقات العملية، ومع تضييقها لأكثر من 10 ملايين مأخذ لعمليات OpenFlow وتقديمها لأوسع مجموعة من الحلول الخاصة بهذا المجال، تكون «إتش بي» في طليعة الشركات التي تعتمد معيار OpenFlow وتسهل في تعزيز بساطة الشبكات لعملائها من المؤسسات».

أعلنت شركة «إتش بي» عن إطلاقها محفظة موسعة من محاولات بروتوكول OpenFlow. لتتقدم بذلك لعملائها أوسع مجموعة من الخيارات التي تتيح لهم تبسيط عمليات إدارة الشبكات وتلبية احتياجاتهم من حيث عرض النطاق والتردد والأداء والتكاليف. وتتضمن هذه المحفظة الجديدة 16 نموذجاً من المحولات، بما فيها محولات سلسلة «إتش بي» 3500، و3400، و8200. وعلاوة على ذلك، تعتم «إتش بي» توسيع دعمها لبروتوكول OpenFlow ضمن مختلف أنواع محولات HP FlexNe-work Architecture، الأمر الذي يجعل من «إتش بي» الشركة الرائدة بإطلاق محفظة متكاملة من الحلول الداعمة لبروتوكول OpenFlow بين مزودي حلول الشبكات الأبرز على مستوى القطاع. ويعتبر بروتوكول OpenFlow من التقنيات الحديثة لتمثيل الافتراضي للشبكات، وهو يضمن للعملاء المرونة والتحكم في تهيئة بيئات الشبكات لديهم وفق المواصفات التي تليها احتياجاتهم. ومن ناحية أخرى، يتيح اعتماد معيار OpenFlow للمؤسسات إمكانية تقليل تعقيد أجهزة الشبكة بشكل كبير واتاحة

«شل» تقدم «مسابقة الكويت السنوية للتصميم الهندسي» للسنة الثانية

مؤسسة البترول الكويتية وستكرم الفرق الفائزة وبدليات وجوائز مالية. وعلى هامش اجتماع لجنة التحكيم عقب السيد أحمد عطالله، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركات شل في الكويت بقوله: «تعمل شركة شل في الكويت مع مؤسسة البترول الكويتية على تطوير مشاريع متنوعة لتوفير الطاقة التي تحتاج إليها الكويت. ومن خلال تقديم مسابقة الكويت السنوية للتصميم الهندسي توفر شركة شل فرصة لتطوير مهارات الشباب المحلية لاستكشاف قدراتهم العلمية والتنافسية في خلق المشاريع الهندسية، وهذا بدوره سيعزز دورهم الاستقبالي في تطوير القطاع الهندسي في الكويت».

المكونة من أساتذة جامعة وخبراء مختصين حيث ستقوم اللجنة بتقديم التقارير في يوم 22 فبراير وإرشاد جميع الفرق المشاركة. سوف يستند أعضاء لجنة التحكيم على جودة تقارير المشاريع واختيار قوة ومثانة التصميم الهندسي لجسر اليابسا في حفل المسابقة الافتتاح الذي سيقام في 3 مارس من الساعة 9:00 صباحاً حتى 3:00 مساءً لتفريق المشاركة وعوائلهم في الكلية الأسترالية في الكويت، ACK، وسيتم الإعلان عن الفرق الفائزة الثلاثة في الحفل الختامي لتوزيع الجوائز الذي سوف يقام في 7 مارس على مسرح بوبيان تحت رعاية الشيخ طلال الخالد الصباح، العضو المنتدب للعلاقات الحكومية والبريانية والعلاقات العامة والإعلام لدى

قامت شركات شل في الكويت بالتعاون مع وزارة التربية الكويتية ومركز طاقة للاستشارات الهندسية بتقديم «مسابقة الكويت السنوية للتصميم الهندسي» للسنة الثانية على التوالي بعد الإقبال الطلابي على المسابقة تقوم هذه المبادرة المحلية على توفير فرصة لطلاب المدارس الثانوية خصوصاً أولئك المتميزين في مجال الهندسة والعلوم، وقد طرحت المسابقة لعام 2012 شعار، «تصميم أفضل جسر مصنوع من خشب اليابسا». أغلقت التسجيل للمسابقة في 31 يناير حيث سجل 44 فريقاً مكوناً من ثلاثة متسابقين لكل فريق من مختلف الثانويات الحكومية والخاصة وقدمت الفرق المشاركة جميع تقارير مشاريعها للجنة التحكيم

نوكيا تحتفل بالأعياد الوطنية للكويت

احتفالاً بالعيد الوطني الواحد والخمسين في الكويت والذي يقع في 25 فبراير، أعلنت نوكيا إطلاق مبادرة خاصة بالإنسانية وهي مسابقة في التصوير الفوتوغرافي حيث تدعو مختلف الكويتيين والوافدين إلى التقاط أبرز مظاهر الاحتفال في أرجاء الدولة ومشاركتها عبر صفحة نوكيا الرسمية الخاصة بدولة الكويت على الموقع الإلكتروني فيس بوك. ويمكن لكل فرد مقيم في الكويت المشاركة في هذه المسابقة من خلال تنزيل صور التقطها بأحد هواتف نوكيا المتحركة إم بي إن جهاز تصوير آخر. وأفضل صورتين تمكنان معنى العيد الوطني ويهجة الاحتفال به وتحصلان على إعجاب أكبر عدد من الأشخاص وبالتالي أكبر عدد من «Like». يحصل صاحباها على جهاز Nokia Belle 700 وعلى جهاز Nokia N8 12 ميجابيكسل.