



محمد الهاشل

يجب أن يكون قبل الاندماج.
• خطة تدعيم رأس المال، توضح تصورات البنك حول أساليب تدعيم رأس المال في الحالات التي تستوجب ذلك، مع ضرورة استكمال باقي المتطلبات القانونية اللازمة لنفاذ الاستحواذ، بما فيها أخذ موافقة العمالة الوطنية من حيث العدد الاساسي للبنك.
• اختتم المحافظ تصريحه بالإشارة إلى أن مجلس إدارة بنك الكويت المركزي قد أكد على ضرورة ألا تتس عملية الاندماج العمالة الوطنية من حيث العدد أو النسبة. بالإضافة إلى التأكيد على تحقيق الشفافية الكاملة بكل ما يتعلق بعملية الاستحواذ وذلك من خلال القيام بإعلانات والإفصاحات المطلوبة، وعقد مؤتمر إعلامي تفصيلي بحضور مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي وإدارته التنفيذية وهيئة الرقابة الشرعية بالكامل، ويدعى له الجمهور وتتاح فرصة للاستشارة في مختلف المجالات الفنية والشرعية، بحيث يوضح فيه بيت التمويل الكويتي الخطط القانونية لعملية الاستحواذ وآثار الاستحواذ على البنك ومساهميته وعملاته وعلى الجهاز المصرفي والاقتصاد الوطني، وللنافع الكلية والنوعية المتوقعة، مع استعراض مؤشرات السلامة المالية من كفاية رأس المال وجودة الأصول والربحية والسيولة، والتحديات والمخاطر الأساسية، وإجراءات تحول الأصول غير المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.

الرئيسيين أصحاب المعرفة بالنظم الآلية والإجراءات.
• المراقبة المستمرة لعملية الاستعانة بالأطراف الخارجية (Outsourcing).
• الفصل الكامل للأنظمة وشبكات قروء ليبيا والعراق التابعة للبنك الأهلي المتحد عن المجموعة.
• توسيع نطاق مركز العمليات الأمنية في بيت التمويل الكويتي ليشمل أيضاً التطبيقات المهمة وكافة الوحدات الدولية.
• خطة اندماج العمليات (بما يشمل تخطيط القرارات وتحديث المعلومات).
• خطة اندماج الأعمال (بما يشمل العرض الجديد للعملاء، وقائمة المنتجات والخدمات).
• خطة اندماج الأقسام الوظيفية الخاصة بالتحكم (بما يشمل خطة لدمج المخاطر وإدارة الالتزام وإدارة التدقيق).
• خطة اندماج الأقسام الوظيفية لتقديم الدعم (بما يشمل خطة لدمج الوظائف والممارسات المالية والقانونية).
• خطة اندماج التقارير المالية وتقارير المخاطر والرقابة قبل وبعد الاندماج (بما يشمل خطة لاحتساب موظفي البنك الأهلي المتحد، والتواصل الداخلي والثقة والتواصل وإدارة التغيير (بما يشمل خطة لاستيعاب موظفي البنك الأهلي المتحد، والتواصل الداخلي والخارجي).
• تكوين ألية مخصصات إضافية مطلوبة لدى البنك الأهلي المتحد

مؤشرات السلامة المالية للكيان الجديد تقع ضمن النطاق الآمن ولا توجد موانع تحول دون الموافقة

الكيان الجديد أكبر نموذج مصرفي إسلامي في العالم وسيعزز ريادة الكويت في المالية الإسلامية

• إعداد خطط ملموسة على مستوى الكيانات لتتسق مع الرؤية المعلنة لخلق بنك إسلامي على المستوى العالمي.
• تحديد هيكل إدارة الاندماج والتكامل (Integration Management Structure) بما في ذلك مكتب إدارة الاندماج ورؤساء مسارات العمل وآلياته وما إلى ذلك، لضمان نجاح المرحلة الانتقالية لنحو الاندماج الكامل.
• وضع الخطط المطلوبة للتعامل مع ملاحظات الالتزام والملاحظات الرقابية والقانونية والتي عرضتها الدراسة الثقافية للجهاة ومنها على سبيل المثال استمرار اكتشاف البنك الأهلي المتحد على بنك المستقبل، والخطط البديلة في حال وجود عوائق قانونية بما فيها اعتراض حقوق الأقلية على الدمج.
• تحديد تفاصيل الهيكل التنظيمي النهائي والسلطات الممنوحة لكل وظيفة رئيسية بما في ذلك وظيفة عضو مجلس الإدارة المخوض - أن وجد - واللجنة التنفيذية.
• نقاط أخرى
• إعداد خطط شاملة ورئيسية لاندماج Masterplan وقرارات التكامل الاستراتيجي عبر مسارات العمل الرئيسية بما يشمل:
• خطة الاندماج بالنسبة لتقنية المعلومات بما يشمل تطوير النظم ونقل البيانات والربط بين المنتجات في الكيانتين، بحيث تضمن بحد أدنى ما يلي:
• الاحتفاظ بالموظفين

• خطة تحول الأصول غير المتوافقة مع الشريعة الإسلامية التاكد من شمولية ووضوح قرار هيئة الرقابة الشرعية لبيت التمويل الكويتي حول خطة تحول الأصول والالتزامات غير المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وحول الخطوات والإجراءات والعمليات المطلوبة والقيود المحاسبية المتعددة من مراقي الحسابات، بما يشمل على الأقل ما يلي:
• عملية معالجة السندات التقديرية.
• خطط تطوير وإعداد السياسات ونظم العمل ونماذج العقود بما يتفق واحكام الشريعة الإسلامية، بحيث تعرض هذه السياسات والنظم والنماذج بعد إعدادها على هيئة الرقابة الشرعية لإقرارها.
• خطة تحول عقود النحوق (Hedging) القائمة غير المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، لآلية استيفاء الموافقات المطلوبة من العملاء بشأن تحول المعاملات (موافقة كتابية من كل عميل أو تقديم سند قانوني في الدول المعنية يسمح بالتحول دون اشتراط الموافقة الكتابية)، آلية الاعتراف بالأرباح الفائتة من الأصول غير المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.
• على أن تخضع جميع الإجراءات التنفيذية الخاصة بخطط التحول لرقابة الشرعية المستمرة، لضمان سلامة التنفيذ.
• المناقشة في السوق المحلي بشكل عام والسوق المحلي الإسلامي بشكل خاص
• في ضوء توجيه بنك الكويت

في هيكله العمالة لدى الوحدات المدمجة بحيث لا يترتب على ذلك تقليص العمالة الوطنية، وكذلك أثر الدمج على العملاء وعلى المساهمين والمودعين والمقرضين وكافة الأطراف الأخرى ذات الصلة.
• تقديم الدراسات الخاصة بتحول البنوك التقليدية الداخلة في الاندماج إلى العمل المصرفي الإسلامي وذلك من حيث خطة التحول وإجراءاتها وأساليب تصفية النشاط القائم قبل التحول لتعزيز أعماله في عدد من الأسواق ذات النمو السريع، كما يساهم في تحسين إيرادات البنك من المصادر الخارجية، وكذلك أقدر على تطوير الصيرفة الإسلامية من خلال توظيف أفضل العناصر والانفاق على البحث والتطوير.
• كذلك فإن مؤشرات السلامة المالية للكيان الجديد بعد الاندماج من حيث جودة الأصول ومعدلات الربحية والسيولة وكفاية رأس المال ومخاطر السوق تقع ضمن النطاق الآمن.
• وفي المقابل، فإن هناك بعض المخاطر المترتبة على عملية الاندماجات (شركة ماكنزي) لدراسة عملية الاستحواذ المقترح، بالتوازي مع الدراسات التي يقوم بها بيت التمويل الكويتي، وذلك بناء على شروط مرجعية تفصيلية محددة من بنك الكويت المركزي لهذا الغرض، على أن ترتكز هذه الدراسة على أوضاع البنك الأهلي المتحد - البحرين وحصرها من بنك الكويت المركزي على التحقق من جدوى المقترح وقيمه المضافة لكل من بيت التمويل الكويتي والقطاع المصرفي والاقتصاد الوطني، ونظراً لأهمية هذا الموضوع والحاجة إلى دراسة مستفيضة لإمكانية البست في عملية الاستحواذ بشكل مهني وفني مستقل، فقد قام بنك الكويت المركزي بتكليف مكتب استشاري عالمي متخصص في الاستحواذات والاندماجات (شركة ماكنزي) لدراسة عملية الاستحواذ المقترح، بالتعاون مع الدراسات التي يقوم بها بيت التمويل الكويتي، وذلك بناء على شروط مرجعية تفصيلية محددة من بنك الكويت المركزي لهذا الغرض، على أن ترتكز هذه الدراسة على أوضاع البنك الأهلي المتحد - البحرين

صرح محافظ بنك الكويت المركزي الدكتور محمد يوسف الهاشل بأن مجلس إدارة البنك المركزي ناقش الطلب المقدم من بيت التمويل الكويتي للحصول على موافقة بنك الكويت المركزي بشأن استحواذ على بنك الأهلي المتحد - البحرين، في ضوء انتهائه لمشروع الاستحواذ، وأشار المحافظ إلى أنه قد سبق أن قام بنك الكويت المركزي بتوجيه بيت التمويل الكويتي إلى العناصر الأساسية التي يجب أن تتضمنها دراسة جدوى عملية الاستحواذ، وتتفلق في محورين أساسيين هما:
• إجراء دراسة جدوى من خلال مؤسسة متخصصة، استناداً للبيانات والمعلومات المدققة، بحيث تفصح الدراسة عن جدوى عملية الاندماج وما يترتب عليها من قيمة مضافة للبنك في تحقيق أهدافه من حيث النمو المستدام، وتحسين أوضاع البنك ومؤشرات المالية، على أن تتناول دراسة الجدوى توقعات حجم النشاط والخصصة السوقية والأثر على حالة المنافسة ونتائج الأعمال، وأثر متغيرات أداء الاقتصاد الكلي على بيئة التشغيل المتوقعة، ونتائج اختيارات الضغط وفقاً للآلية المقررة من بنك الكويت المركزي، وتقدير مخاطر وكلفة عملية تحول البنك الأهلي المتحد - البحرين للعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية، وذلك بالإضافة إلى انعكاسات الدمج على الأداء المحتمل للكيان الجديد، وبشكل محدد من حيث، جودة الربحية وتوقعاتها، وجودة الأصول ومدى تعرضها للمخاطر المختلفة لاسيما المخاطر الجغرافية الناتجة عن تواجده بعض الوحدات التابعة لطرفي الاندماج في مناطق شراعات إقليمية ودولية، وتأثير الدمج

لتقديم خدماتها في مجال تأمين ائتمان الصادرات ضد المخاطر التجارية وغير التجارية

«ضمان الاستثمار» توقع مذكرة تفاهم مع صندوق «المشروعات الصغيرة والمتوسطة»

الروضان: برنامج تأمين صادرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة يأتي في إطار تنمية وتطوير قدرات المشروعات

الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) عبد الله أحمد الصباح بتوقيع مذكرة التفاهم، وأكد حرص المؤسسة على تعزيز دورها الذي يستهدف تعزيز الصادرات السلعة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المزاي التي يوفرها برنامج التأمين التي تقديم طلب التأمين للصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة من 90% من المنشآت ونسأهم مشروعاتها الرسمية بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي والتصدير والتشغيل.



الروضان والصبيح يوقعان مذكرة التفاهم

أود حدوث اضطرابات امنية عامة أو أعمال عسكرية، أو مصادرة أو تأميم ممتلكات المستورد.
• ودعا الروضان أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة الراغبين في الاستفادة من المزايا التي يوفرها برنامج التأمين التي تقديم طلب التأمين للصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وإبرام عقد التأمين مع المؤسسة العربية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. من جهة رحب مدير عام المؤسسة العربية لضمان

الأجنبي عن السداد. وقسم الروضان المخاطر المغطاة التي مجموعة من المخاطر، تجارية وغير تجارية. يمكن الاختيار بينها مجتمعة أو منفصلة، موضحاً أن المخاطر التجارية هي المخاطر التي يكون المستورد مصدراً لها، كإفلاسه وعجزه أو عدم وفائه بما استحق عليه، بينما المخاطر غير التجارية: هي المخاطر التي يكون مصدراً عنها خارجاً عن إرادة المستورد كصع شطات القطر المستورد تحويل قيمة البضاعة المستوردة،

صادرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة يعزز من قدرة المؤسسات الصغرى والمتوسطة على المنافسة في السوق الدولية بما يتيح البرنامج من إمكانية منح المستوردين تسهيلات في السداد وسرود دفع مبسرة دون الإصرار على السداد نقداً أو بموجب خطابات اعتماد معززة ودون التخوف من احتمالات عدم السداد، كما يوفر برنامج تأمين الصادرات الحصول على تعويض تصل نسبته إلى 90% من قيمة الخسارة في حال تخلف المستورد

وقعت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) مذكرة تفاهم مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، تقوم بموجبها «ضمان» بتقديم خدماتها في مجال تأمين ائتمان الصادرات ضد المخاطر التجارية وغير التجارية للمشروعات والمولة من قبل الصندوق وفق شروط تفصيلية، إضافة إلى تعزيز التعاون في مجال تبادل المعلومات والخبرات والأنشطة التجارية.
• وقع المذكرة نيابة عن «الصندوق» وزير التجارة خالد ناصر الروضان، فيما وقع المذكرة نيابة عن «المؤسسة» المدير العام، عبد الله أحمد الصباح، بحضور عدد من المسؤولين في الجهتين وذلك في المقر الدائم للمنظمات العربية.
• وقال وزير التجارة خالد ناصر الروضان على هامش حفل توقيع مذكرة التفاهم بين «الصندوق الوطني» والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، أن برنامج تأمين صادرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة يأتي في إطار تنمية وتطوير الروضان أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ووضوح الروضان أن الشريحة المستفيدة من برنامج التأمين هم المصدرون من المشروعات الصغيرة والمتوسطة للمنشآت كويتية المنشأ، مضيفاً أن برنامج تأمين



مؤشرات البورصة تتباين

اجراءات تخفيض رأس المال والمتوافقة على تجديد حق شراء أو بيع أسهم شركتي (بويك) و(كيبكو).
• وتطبق شركة بورصة الكويت ارتفاعاً في حين كانت من المرحلة الثالثة لتطوير السوق عبر تدشينها منتجات أدوات استثمارية مبتكرة خاصة ومنها الصناديق الغفارية المرة للذلل المتداول (ريش) وهي صناديق تمتلك وتدير الغفارات المدة للدخل والأصول الغفارية.
• ويشارك في هذه الصناديق عدد من المستثمرين في رأسألمال بما يسمح للمستثمرين الأفراد الحصول على حصة من الدخل الناتج عن ملكية الغفار دون الحاجة إلى شراء أو تمويل ممتلكات أو أصول.

3.6236 نقطة بنسبة 07,0 في المئة من خلال كمية أسهم بلغت 59,6 مليون سهم تمت عبر 2974 صفقة بقيمة 24,8 مليون دينار (نحو 84 مليون دولار). وكانت شركات (قبوين أ) و(بويك) و(كامكو) و(وريه ت) و(أسمنت أبيض) و(المستثمرين) الأكثر تداولاً في المئة. وأسهم (أهلي متحد) و(بييك) و(خليج ب) و(بروجلف) و(أشعث) و(ميدان) و(مال) و(تجارة) الأكثر انخفاضاً. وشهدت الجلسة إعلان بورصة الكويت إعادة تداول أسهم شركة دانة الصفاء الغذائية (دانة) اعتباراً من يوم الأربعاء الموافق 9 أكتوبر 2019 وذلك بعد الانتهاء من

انتهت بورصة الكويت تعاملاتها أمس الثلاثاء على انخفاض المؤشر العام 1,2 نقطة ليبلغ مستوى 5719 نقطة بنسبة انخفاض 0,02 في المئة. وبلغت كميات تداولات المؤشر 124,3 مليون سهم تمت من خلال 4932 صفقة بقيمة 64,6 مليون دينار كويتي (نحو 95,8 مليون دولار أمريكي). وانخفض مؤشر السوق الرئيسي 12,9 نقطة ليصل إلى مستوى 4711,13 نقطة بنسبة 0,27 في المئة من خلال كمية أسهم بلغت 64,6 مليون سهم تمت عبر 1958 صفقة بقيمة 3,2 مليون دينار (نحو 10,8 مليون دولار). وارتفع مؤشر السوق الأول 4,3 نقطة ليصل إلى مستوى