

الجمعية الاقتصادية تفتح ثلاث مراحل للاصلاح الشامل بالكويت

- إنتاجها ومدى الاستفادة منها.
- ترشيد الدعم وتوجيهه نحو المستحقين.
- وضع الإطار العام لنظام ضريبي شامل.
- إعادة تنظيم وزارة المالية وتحويلها إلى مدير مالي (CFO).
- المدى الطويل (أكثر من 3 سنوات)
 - إلغاء تدريجي للدعم وتحرير أسعار الوقود والكهرباء والماء (توفيره للمستحقين فقط).
 - تطبيق تدريجي لنظام ضريبي شامل (بشرط توفير بيئة تشريعية وإدارية وفنية) واعفاء محدودي الدخل.
 - تحقيق استدامة المالية العامة بضبط النمو في العجز.
 - تطبيق ميزانية الخطط والبرامج.
 - تقييم أداء الشركات العامة التي تمثل عبئي مالي وإداري على الدولة، واتخاذ قرار بخصخصتها أو إعادة تأهيلها.

**الشمرى : لا تزال
جهود الإصلاح المالي
والاقتصادي تسير
في اتجاه معقد**

**الفرس: البلد
تأخرت كثيراً عن
ركب الإصلاح الذي
تبنته العديدة
من الدول ذات
الاقتصادات
المشابهة**



سمو رئيس مجلس الوزراء مستقبلاً وفد الجمعية الاقتصادية

عبدالجليل: أتمنى أن لا يتم تعليق التخطبات الحكومية على شماعة جائحة «كورونا»

رابعاً: التصورات العامة :

- بعد عقود من محاولات الإصلاح الاقتصادي، لم تنجح جهود عملية الإصلاح في رفع كفاءة الاقتصاد ولا حتى تنفيذ الاقتصاد ولعل السبب في ذلك مرتبط في آلية اتخاذ القرار لدى صانعي السياسات الاقتصادية في البلاد.
- تبني رؤية الدولة «كويت 2035» يفترض أن تكون الأساس نحو التغيير وذلك ضمن المعطيات والتغيرات العالمية وال محلية، لذا فإن الحاجة تكمن من خلال توفير المبادرات القيادية التي تحول الرؤية إلى برامج إصلاحية على أرض الواقع.
- الدور المجتمعى مهم جداً في عملية الإصلاح الاقتصادي، لذا لا بد أن يدرك المجتمع ابعاد وأسباب واهداف أي سياسة إصلاحية قبل تطبيقها، لذلك فإن القيام بآلية قرارات إصلاحية غير شعبوية تحتاج إلى أن يتم توعية الناس بها وبأهميةها وأبعادها وذلك قبل اتخاذ القرار بها.
- أخذنا بالاعتبار المعطيات العالمية الأخيرة وسرعة الانتقال التكنولوجي، فهناك حاجة وضع استراتيجية وطنية متكاملة للابتكار تنسجم مع رؤية «الكويت الجديدة» لتحقيق «الكويت الذكية» في عام 2035، وذلك من خلال تبني شامل للسياسة العلمية والتكنولوجية والابتكارية باعتبارها الممكن الرئيسي للانتقال إلى «الكويت الذكية». كذلك تحسين إنتاج الإحصاءات المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار للتمكن من تطوير الإحصاءات القائمة على الأدلة والتي تدعم السياسات التي يحتاجها متخد القرار.
- إعادة النظر في السياسة التعليمية ومدى تأثيرها على سوق العمل.
- التوسع في الاستثمارات الأجنبية المباشرة واستقطاب الشركات العالمية الرائدة التي من شأنها تعديل القاعدة الإنتاجية في الاقتصاد.

مستثمر وممول ومشغل لأنشطة الاقتصادية.

▪ جعل القطاع الخاص الملاذ الأول لتوظيف الموظفين.

▪ توزيع أراضي في المناطق الصناعية لتوطين الاستثمار الصناعي وجذب الاستثمار الأجنبي.

▪ تحرير القطاعات الإنتاجية وتعزيز المنافسة لخفض الأسعار ورفع الجودة وزيادة العرض.

▪ رفع نسب الاكتفاء الذاتي في قطاعي الزراعة والصناعة.

▪ الإصلاح المالي

▪ التنفيذ الفوري (أقل من سنة)

▪ إقرار قانون للدين العام.

▪ إعادة تسعير أملاك الدولة ورسوم الأراضي الصناعية والفضاء.

▪ تقليل المشتريات والمناقصات العامة غير الضرورية.

▪ تجميد (مؤقت) للزيادات في الرواتب والأعمال الممتازة.

▪ وقف المخصصات غير الأساسية للمسؤولين.

▪ رفع القيمة الإيجارية لأملاك الدولة بشكل تدريجي.

▪ وضع سقف لحجم الإنفاق الحكومي يتناسب مع الإيرادات.

▪ تبني ميزانية متوسطة الأجل تتوافق مع خطة التنمية.

▪ تضمين إيرادات الصناديق السيادية في الميزانية العامة.

▪ إعادة النظر في طرق التحاسب مع مؤسسة البترول.

▪ وقف الهدر في الإنفاق العام ورفع كفافته.

▪ ترشيد بنود الاستشارات للجهات للاعتماد على الذات.

المدى المتوسط (1 - 3 سنة)

▪ تعديل قانون وقواعد إعداد الميزانية العامة.

▪ تبني مبادئ حديثة في الإدارة المالية (PFM).

▪ إجراء تقييم لكفاءة الإنفاق الحكومي (PER).

▪ تبني طرق حديثة في المشتريات والمناقصات العامة.

▪ تطوير نظم وسياسات إدارة أملاك الدولة.

▪ ربط الرسوم العامة بتكلفة

- تشديد الرقابة على القطاع الخاص للالتزام بتحقيق النسبة المطلوبة لتوظيف العمال الوطنية.
- المدى الطويل (أكثر من 3 سنوات)
- تقليل حجم الحكومة من حيث عدد الجهات وأعداد العاملين.
- إعادة هيكلة القطاع العام ليتوافق مع دور الحكومة كمنظم ومراقب (وليس منتج ومشغل).
- الإصلاح الاقتصادي التنفيذ الفوري (أقل من سنة)
- البدء في برنامج زمني محدد للتخصيص.
- البدء في برنامج زمني محدد لمشاريع الشراكة.
- وضع استراتيجية لسوق العمل لتصويب الاختلالات.
- وضع استراتيجية للصناعة لتشجيع الاستثمار الصناعي والصادرات.
- رفع كفاءة تشغيل مراقب المطار الموانئ والمنافذ البرية لتيسير انسيابة حركة السفر والنقل.
- وضع استراتيجية لتطوير قطاع صناعات المستقبل.
- المدى المتوسط (1 - 3 سنة)
- البدء بتنفيذ برامج التخصيص.
- البدء بتنفيذ برامج الشراكة.
- البدء بتنفيذ استراتيجية سوق العمل و استراتيجية الصناعة.
- البدء بتنفيذ المناطق الصناعية الحدودية لدعم الصناعات والصادرات وتسهيل عملية التبادل التجاري تفعيل رؤية المنطقة الشمالية كمركز مالي وتجاري.
- المدى الطويل (أكثر من 3 سنوات)
- إعادة صياغة الدور الاقتصادي للقطاع الخاص ليكون
- تشريعية وانشطة الإنفاق العام مما قد يسهل تقبلها اجتماعياً، هذا من الضروري البدء بتنفيذ عمليات الإصلاحات الاقتصادية قبل الإصلاحات المالية.
- تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية يمكن أن يكون بمغزى من لاصلاحات الاجتماعية الأخرى لتحسين التعليم والصحة البنية التحتية، وهذا كذلك سهل الانتقال السلس بين مراحل الإصلاح الشامل في الاقتصاد.
- ثالثاً: أولويات عملية الإصلاح تعتمد عملية الإصلاح على ثلاث ترات زمينة (تنفيذ فوري، المدى المتوسط، والمدى الطويل) مقسمة حسب نوع الإصلاح (مُؤسسي، اقتصادي، ومالي):
 - الإصلاح المؤسسي
 - التنفيذ الفوري (أقل من ستة أشهر)
 - دمج المؤسسات الحكومية التي تتشابه مهامها.
 - وضع معايير صارمة لتقدير القياديين.
 - وقف الرواتب الاستثنائية للمكافآت.
 - تعزيز توصيات هيئة النزاهة القيام بالدور المطلوب منها.
 - تفعيل الاستراتيجية الوطنية لكافحة الفساد.
 - البدء بالإصلاح الشامل لقطاع العام من خلال تبني نزاماً
 - مبادئ الحكم السليم في لأجهزة الحكومية.
 - المدى المتوسط (1 - 3 سنة)
 - القضاء على الإجراءات بيروقراطية.
 - رفع مستوى الخدمات الحكومية ورقمته معاملاتها بشكل شامل.
 - بناء آليات التنسيق بين هيئات الحكومية وتعزيزها.
 - بناء قاعدة قوية من القيادة في الإدارة العامة.

سيولة انما ازمه قرارات من حيث عدم تشجيع المواطنين للعمل في القطاع الخاص والتخلّي عن دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة و عدم تحرير الارضي للقطاع الصناعي. كذا نتمنى من وزير المالية عرض برنامج اصلاح اقتصادي بالتعاون مع اجهزة الدولة المختلفة بدلاً من اقتراحات بتسهيل اصول صندوق الاجيال القادمة او الاقراض، هذه حلول سهلة ولكنها خطيرة بسبب عدم إيماننا بقدرة الحكومة والجلس على ادارة هذه الاموال بعد ما استنزفوا الفوائض المالية للدولة بدون تحرك جاد على مدار عقد من الزمن.

أولاً: متطلبات أساسية قبل البدء بالإصلاح :

- تعزيز قدرة الادارة الحكومية والإدارة الاقتصادية تحديداً بتنفيذ القرار الاقتصادي والإصلاحات ذات الشأن.
- تعزيز ثقة المجتمع بالإجراءات الحكومية من خلال تنفيذ القانون، وعدم دعم ظاهرة الواسطة والمحسوبيّة خاصة في المناصب القيادية والإشرافية والإدارية.
- محاكمة الفاسدين وتعزيز المسائلة وتفعيل مبدأ الثواب والعقاب.
- محاسبة المسؤولين في الجهات ذات المخالفات المالية والإدارية.

ثانياً: مراحل الإصلاح الشامل :

- 1- الإصلاح المؤسسي
- 2- الإصلاح الاقتصادي
- 3- الإصلاح المالي

• أنس نجاح عملية الإصلاح أن يكون هناك أساس مؤسسي وتشريعي قوي.

• تعتبر التكلفة الاقتصادية لتنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي (برامج التنويع الاقتصادي) أقل من تلك المرتبطة في برامج الإصلاح المالي (إصلاحات

وليس اصلاح مالي فقط يحاول البعض الایهام بأن مشكلة الكويت هي مشكلة مالية فقائق في وجود عجز في الموارد العامة. فالمشكلة التي تواجهها الكويت هي مشكلة مرتكبة تراكمت على مدى عقود من الزمن. فالمشكلة تتبع من ضعف الاداء المؤسسي للحكومة والذي أدى الى وجود جهاز حكومي متراهل ويعاني بکفاءة متدينة. فهذا الضعف المؤسسي انتقال الى بقية قطاعات المجتمع فتراجع ترتيب الكويت في معظم المجالات، ومنها الاقتصاد الذي تراجمعية أن يتم العمل على المحاور الثلاثة للاصلاح بشكل متوازي، وهي المحور المؤسسي والمحور الاقتصادي والمحور المالي.

ختاماً على مشاري عبد الجليل - عضو مجلس ادارة الجمعية نعاني في الكويت من أزمة ثانية في القرارات الحكومية، سبق اخذتنا في أكثر من مناسبة بذلك التأخر باتجاه حلول واقعية لمشاكلنا الاقتصادية سيؤدي إلى أضرار كبيرة على الاقتصاد الكويتي، يجب أن تعني الحكومة و مجلس الأمة من خطورة الوضع القادم، اتمنى أن لا يتم تعليق التحفظات الحكومية على شمامات جائحة كورونا ، الكويت تعيش أزمة اقتصادية دخلنا في سادس سنة عجز فعلى للميزانية و نرى أي تحرك حكومي أو نيات لمعالجة هذه الأوضاع، خير مثلك على ذلك تصريح وزير المال الآخير بخصوص العجوزة المتوقعة للخمسة سنوات القادمة الغريب بالامر ان الدولة مُقرّ في الاختلالات المالية للهيئات الاقتصادية، ولكن نجاجاً بـ بند مصروفات الدولة للخمس سنوات القادمة في ازيداداً! الازمة ليست فقط ازمة شرطت وجهه جادة من الجميع لتحمل مسؤولياتهم و لتوصيل رسالته جادة فيها مطالب مستحقة سوف تكون تكفلتها عليه جداً مستقبلاً - الحكومة و المجلس يفوتون فرص ثمينة و يتخلون عن مسؤولياتهم بشكل صارخ.

قال الدكتور نايف الشمرى الأستاذ المشارك في قسم الاقتصاد بكلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت لا تزال جهود الإصلاح المالي والاقتصادي تسير في اتجاه معقد في ظل وجود ضبابية في دور كل من القطاع العام متمثلاً بالحكومة والقطاع الخاص في النموذج التنموي، فحالة عدم اليقين حول الفائز والخاسر جراء تنفيذ الإصلاح الاقتصادي، والضغط الذي تمارس من قبل معارضته النخبة أو جماعات المصالح الخاصة سواء داخل البرلمان أو خارجه أصبحت تشكل ضغط على صانعي السياسات عند مجرد التفكير في الإصلاح.

وقد جاءت مبادرة الجمعية الاقتصادية لتعزيز المسؤولية الاجتماعية اتجاه مسار الإصلاح المالي والاقتصادي في الكويت وذلك في ظل عدم وجود الإرادة السياسية الجادة من قبل السلطاتتين التشريعية والتنفيذية نحو الإصلاح بشكله الشامل.

وأضاف د.رياض الفرس أستاذ الاقتصاد في كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت لاشك ان المتنبي لن الواقع الاقتصادي يعلم بأن الكويت تأخرت كثيراً عن ركب الإصلاح الذي تبنّته العديد من الدول ذات الاقتصادات المشابهة لها، ومنها بعض دول الخليج.

فالإصلاح الذي كانت ولازالت تنادي به المنظمات الدولية والمؤسسات المحلية والشخصيات الاقتصادية يبدو انه بعيد عن اهتمامات الحكومة. فالإصلاح الذي تنادي به الجمعية من خلال هذه الورقة هو الإصلاح الشامل،

أكدت الجمعية الاقتصادية الكويتية ان التحدي الاساسي الذي يواجه الكويت يمكن في مدى القراءة على استدامه نموذج التنمية الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام لبرامج ومشاريع خطط التنمية من حيث الاستثمار والتمويل وخلق الوظائف، وهو نموذج يصعب الاستمرار به في ظل التحديات الاقتصادية المالية الحالية والمستقبلية، وهو ما يطرح تساؤلاً مستحقاً عن مدى قدرة الدولة على الاستمرار بالوفاء بالتزاماتها تجاه المواطن ومنها توفير الوظائف والرعاية السكنية وغيرها من الاستحقاقات الأساسية التي نص عليها الدستور؟.

■ الرشيد: يجب التحول من الفلسفة الريعية المعتمدة على مصدر وحيد ناضب للدخل إلى فلسفة جديدة نحو اقتصاد مستدام ■ الصانع: فكرة السحب من الاحتياطيات دون وضع حلول هي عجز بحد ذاتها

بحلول اقتصادية. واصدرنا توصيات لأن ما يسنّه من عدم القدرة على اتخاذ القرار و توحيد الرأي السليم تتطلب وقوفه جادة من الجميع لتحمل مسؤولياتهم و لتوصيل رساله جاده فيها مطالب مستحقة سوف تكون تكفلتها عاليه جداً مستقبلاً - الحكومة و المجلس يفوتون فرص ثمينه و يتخلون عن مسؤولياتهم بشكل صارخ.

قال الدكتور نايف الشمري الاستاذ المشارك في قسم الاقتصاد بكلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت لا تزال جهود الإصلاح المالي والاقتصادي تسير في اتجاه معقد في ظل وجود ضبابية في دور كل من القطاع العام متمثلاً بالحكومة والقطاع الخاص في النموذج التنموي، فحالة عدم اليقين حول الفائز والخاسر جراء تنفيذ الإصلاح الاقتصادي، والضغوط التي تمارس من قبل معارضة النخبة أو جماعات المصالح الخاصة سواء داخل البرلمان أو خارجه أصبحت تشكل ضغط على صانعي السياسات عند مجرد التفكير في الإصلاح. وقد جاءت مبادرة الجمعية الاقتصادية لتعزز المسؤولية الاجتماعية اتجاه مسار الإصلاح المالي والاقتصادي في الكويت وذلك في ظل عدم وجود الإرادة السياسية الجادة من قبل السلطات التشريعية والتنفيذية نحو الإصلاح بشكله الشامل.

وأضاف د.رياض الفرس أستاذ الاقتصاد في كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت لاشك ان المتتبع للواقع الاقتصادي يعلم بأن الكويت تأخرت كثيراً عن ركب الاصلاح الذي تبنته العديد من الدول ذات الاقتصاد المشابه لها، ومنها بعض دول الخليج.

فالإصلاح الذي كانت ولازالت تناادي به المنظمات الدولية والمؤسسات المحلية والشخصيات الاقتصادية يبدو انه بعيد عن اهتمامات الحكومة. فالإصلاح الذي تناادي به الجمعية من خلال هذه الورقة هو الإصلاح الشامل،

اختلالات كبيرة قد تؤدي الى تبعات اقتصادية و اجتماعية خطيرة، بات من الضروري اقرار اصلاحات جاده تنتشل اقتصاد البلد مما يعانيه و التحول من الفلسفه الريعية التي تعتمد على مصدر وحيد ناضب للدخل الى فلسفة جديدة نحو اقتصاد مستدام. ونحن على يقين كأعضاء منتخبين في الجمعية الاقتصادية الكويتية و ممثلين للمجتمع المدني ائنا لا نملك رفاهية الوقت كما في السابق و أنه كلما تأخرنا في الاصلاح تصبح تكفلته عاليه مع مرور الوقت. لذلك تستمر جهودنا في تقديم المبادرات وهو ما يعد من صنيم عملنا كجمعيه نفع عام و آخرها ورقة الاصلاح الاقتصادي التي اشرفت عليه الجنة السياسات في الجمعية الاقتصادية و قام بإعدادها خبراء ومن خيرة المختصين بالشأن الاقتصادي و المالي. وإننا ندعوا اليوم السلطات المسؤولة إلى الوقوف وقفه جادة لتشخيص الخلل ووضع الحلول اللازمه و السمو فوق أي خلاف وتغلب المصلحه العليا للوطن لضمان الديمومه والاستدامه. كما ندعو السلطة التنفيذية ان تشارك الرأي العام برؤاها و تطلعاتها تكريساً لمبدأ الشفافية عبر حوار وطني شامل و نؤكد على التزامنا بتسيير كافة جهود وامكانات الجمعية الاقتصادية لخدمة الوطن والمواطن.

وشدد مهد الصانع - عضو مجلس ادارة الجمعية بأن فكرة السحب من الاحتياطي بدون وضع حلول هي عجز بذاته. ما شهدناه من قرارات تمس مستقبل اجيالنا و قرار مجلس الوزراء التوجّه للسحب من الاحتياطي الاجيال سنواها بقيمه 5 مليارات دينار كويتي بدون وضع اي خطط و حلول ، بلا شك هو يعبر بداعية دخول التفق الذي حذرنا منه مسبقاً و من تبعات التأخير في المعالجه السليمه التي تزيد التكلفه .. لا توجد اسباب لعدم تعاون الحكومة لتنفيذ الاصلاحات و مواجهة التحديات

«وربة» بساع ذكا عه رقمياً ويتكدر مديراً مالياً شخصياً لعملائه



Page 5 of 5

"PFM" ، أنها تتضمن التحديات التي تعكس رؤى العميل حول تجربته المصرفية الشاملة مع بنك وربة، وفي مقدمتها تاريخ انتهاء بطاقة الهوية المدنية الخاصة بالعميل وتحديات بطاقاته الائتمانية ونصائح للتفوّف وما إلى ذلك، كما ستعرض الخدمة للعميل تحدياً حول مستحقات السداد القادمة، ليتوفر له مع ذلك أفكار متطرّفة حول كيفية توفير المزيد في حصالته، من خلال لوحة تحكم يمكنه من خلالها متابعة جميع أنشطته في هذا الخصوص. وحول كافية قيام عميل "وربة" بإنشاء منصة المدير المالي الشخصي "PFM" والعثور عليها، وأوضح الشريف انه لا حاجة لعيينا لإنشاء منصة المدير المالي الشخصي، حيث ستعرض الخدمة عليه تلقائياً وبakanاته استخدامها بشكل

خلال مدة زمنية

المخصومة في حسابه.

"إنفاقي وميزانيتي"

هي مقارنة توفرها الخدمة الجديدة بين الميزانية التي يحددها العميل لدورة شهرية معينة ليظهر له مع ذلك رسمياً في الوقت الفعلي، ببيانات حول نفقات العميل، إعلاوة على سجل الطلبات الذي تتضمن تقديم تحديثات حول تاريخ طلب الأموال مع إمكانية ذكر المشاركين بالدفع في حالة وجود أي طلب معلق، من خلال لوحة تحكم يتم تعينها لفائقأ تعرّض له إنفاقه خلال 30 يوماً.

وبين الشريف أن ما يميز

ة بين ميزانية العميل وخصومه

ومن أهم الخدمات المقدمة من المدير المالي هي تتيح للعميل معرفة إجمالي موجوداته ومطلوباته لدى بنك وربة وبقية الجهات الأخرى والتي يمكن سردتها في الآتي:

"محفظتي" وهي عبارة عن مزيج من إجمالي الموجودات والمطلوبات الخاصة بالعميل، والذي سيتمكن من الوصول إلى تفاصيل الأصول التي يمتلكها، وإجمالي مطلوباته مجتمعة في رسم بياني يوضح الفرق بين أصوله وخصومه "صافي الثروة".

"التدفقات النقدية الخاصة بي"، ومنها سياحة للعميل

الشريف: مقارنة معيينة توضح أصولاً

أدق تفاصيل ثرواتك، بالقدر الذي يقدم لك تسهيلات ومزايا مجتمعية مبتكرة، تجعلهم متقدرين بها مقابل نظيرائهم في البنوك الأخرى، منوهاً بأن الخدمة الجديدة توفر للعميل معلومات تفصيلية ورؤى حول جميع بيانات تدفقاته النقدية.

وأكيد الشريف أن الخدمة الجديدة تتمتع بأعلى معايير الأمان التقني، فيما تشمل مجموعة مركبة من محركات الخدمات العصرية المقدمة لعملاء "وربة"، والتي تساعدهم على فهم العديد من الأمور المتعلقة في وضعهم

ضمن تحركاته المتتسارعة نحو الابتكار المتذاكري في تطوير بنية التحتية الرقمية، بما يواكب التطورات العالمية، أطلق بنك وربة خدمة تكنولوجية جديدة متقدرة، وهي المدير المالي الشخصي.

وتكتسي خدمة "وربة" الجديدة أهمية خاصة، تجعلها مصرفياً مميزة جداً، كونها تؤدي إلى توسيعة قائمة البنك الرقمية بطريقة مبتكرة، خصوصاً أنها تساعد العملاء في فهم صافي ثرواتهم والتحكم فيها بشكل أفضل، ومعرفة تفاصيل تحرك ونمو الأموال في حساباتهم بشكل مفصل وشهري. وهي عبارة عن نسخة موسيعة من المنصة الذكية.

وبهذه المناسبة قال محمد عاطف الشريف رئيس المجموعة الرقمية في بنك وربة: "الخدمة الذكية تعمل