بحسب تقرير لإرنست ويونغ (EY)

74 صفقة اندماج واستحواذ بقيمة 5 مليارات دولار بالمنطقة خلال الربع الثالث

أظهر تقرير EY لأنشطة الاندماج والاستحواذ، انخفاض نشاط وقيمة صفقات الاندماج والاستحواذ في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الربع الثالث من العام 2016، إذ شهدت المنطقة تسجيل 74 صفقة بلغت قيمتها 5 مليارات دولار أمريكي، مقابل 98 صفقة بقيمة 6 مليارات دولار أمريكي في الربع الثالث من العام السابق. وهيمنت دول مجلس التعاون الخليجي على نشاط الصفقات في الربع الثالث من العام، إذ استحوذت على ما يمثل 92٪ من إجمالي قيمة الصفقات، و77٪ من إجمالي عددها.

الإمارات تتصدر

وبيّن التقرير انخفاض النشاط خلال الربع الثالث من العام في جميع أنواع الصفقات، حيث تراجع عدد الصفقات الواردة بنسبة 42٪، والصفقات الصادرة بنسبة 24٪، بينما انخفض عدد الصفقات المحلية بنسبة 10٪ مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2015. وكانت الإمارات العربية المتحدة الوجهة الأكثر جذباً لصفقات الاندماج والاستحواذ في المنطقة، حيث تصدرت جميع دول المنطقة من حيث قيمة الصفقات بحوالي 17.1 مليون دولار أمريكي من 14 صفقة. وقد شهدت الإمارات أكبر صفقة في المنطقة خلال الربع الثالث، مع استحواذ مجموعة Investor Group الصينية على Advertising Media.net Ltd. بقيمة 900 مليون دولار أمريكي. أما بالنسبة للقطاعات المستهدفة، فقد احتل كل من قطاع الإعلام والترفيه، والقطاع العقاري، وقطاع شركات الطيران المراكز الثلاثة الأولى من حيث قيمة الصفقات في الربع الثالث من عام 2016.

وقال فل غاندير، رئيس خدمات استشارات الصفقات في EY الشرق الأوسط وشمال إفريقيا:

«شهدنا تراجعاً في اهتمام الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بالسعي نحو صفقات اندماج واستحواذ مقارنة بشهر أكتوبر من العام الماضي، وهي في الوقت الراهن أقل من المعدل الوسطي للمدى الطويل. ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى انخفاض ثقة المدراء التنفيذيين، نظراً لحالة عدم اليقين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ولا تزال أساسيات السوق التي تؤثر على أداء صفقات الاندماج والاستحواذ، مثل انخفاض سعر الفائدة وانخفاض معدل النمو، سائدة في المنطقة».

صفقات متوقعة

على عكس المشاركين العالميين في استطلاع الرأي، والذين يتوقعون انتعاشاً في نشاط الصفقات منذ ستة أشهر سابقاً، فإن اهتمام المدراء التنفيذيين في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في تراجع مستمر، حيث يتوقع 21٪ منهم فقط أن تستمر شركاتهم بالسعي نحو عمليات اندماج أو استحواذ في العام المقبل، وفقاً لأحدث تقرير حول مؤشر ثقة رأس المال من EY. وأكثر الأسواق هدوءً على هذا الصعيد، هي قطر ومصر، في حين أن دولة الإمارات العربية المتحدة أكثر تفاؤلاً، مع سعي 37٪ من المدراء التنفيذيين المستطلعة آراؤهم إلى إبرام صفقة.

ويرى المدراء التنفيذيون في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا أن حالة عدم التيقن الجيوسياسي، وارتفاع مستوى التذبذب في أسعار العملات والسلع هي أعظم المخاطر الاقتصادية التي تعترض استراتيجياتهم للاندماج والاستحواذ، فضلاً عن تباطؤ تدفقات التجارة العالمية التي تعاني منها جميع دول المنطقة بلا استثناء. وبينما تظل أسس الصفقات مستقرة نسبياً على مستويات محلية، مع تعبير الكثير من المدراء المستطلعة آراؤهم عن شعورهم بشيء من الإيجابية حيال عدد عمليات الاستحواذ، إلا أنهم أقل تفاؤلاً بشكل عام إزاء نوعية فرص الاستحواذ واحتمال إغنائها، ويعود ذلك بشكل كبير إلى عوامل الاقتصاد الكلي.

بيد أن ذلك لم يمنع شركات في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من التخطيط للعديد من الصفقات على أمل عودة الحيوية إلى السوق، حيث أشار 67٪ من المشاركين في الاستطلاع من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إلى أن لديهم خططاً جاهزة لخمس صفقات أو أكثر، مقارنة مع 49٪ من المشاركين العالميين في الاستبيان. ومن المتوقع أن يرتفع عدد الصفقات المخططة بالنسبة لـ 40٪ من المدراء التنفيذيين في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا خلال الأشهر الـ12 المقبلة.

وأضاف أنيل مينون، رئيس خدمات استشارات صفقات الاندماج والاستحواذ وأسواق رأس المال في EY الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: «تم تعليق نشاط الصفقات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الربع الثالث من عام 2016 على الرغم من أن الظروف التي تدعم صفقات الاندماج والاستحواذ كانت لا تزال قوية. ونحن نتوقع نشاطاً قوياً لهذه الصفقات في الربع الأخير من العام، مع اكتمال الإعلان عن صفقات جارية كبيرة الحجم».

المحركات الاستراتيجية وراء عمليات الاندماج والاستحواذ

وعلى الرغم من أن 32٪ من المدراء التنفيذيين في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، أشاروا إلى أن ابتكار منتج أو خدمة جديدة هو المحرك الاستراتيجي الرئيسي للسعي وراء عمليات استحواذ خارج قطاعاتهم، إلا أن الأهداف تختلف من بلد إلى آخر. ففي المملكة العربية السعودية على سبيل المثال، أشار نصف المدراء التنفيذيين الذي شملهم الاستبيان إلى أن الوصول إلى مواد أو تقنيات جديدة هي الأولوية الرئيسية بالنسبة لهم، أما في مصر، فإن الشركات تتطلع إلى الصفقات التي تساعدها على مواجهة التغيرات في سلوك العملاء، وبالنسبة لجميع الدول، يبقى ثاني أهم محرك لنشاط الاندماج والاستحواذ هو توظيف المواهب للتعامل مع الابتكارات التي تجلبها التقنيات الجديدة والتحوّل الرقمي.

وختم فل بالقول: «خلال الأشهر الـ 12 المقبلة، ستتخذ شركات في المنطقة قرارات مثيرة للاهتمام على صعيد تخصيص رؤوس أموال نظراً لاستمرار الوضع الصعب للسيولة وعدم وضوح مكامن القيمة، ونظراً للالتزامات التي تعهدت بها حكومات في المنطقة لتحقيق استقرار وإصلاح اقتصادي، والانتعاش المتوقع في أسعار النفط، فإننا نتوقع أن نشهد تحسناً في الثقة الاقتصادية ونوايا عقد الصفقات في عام 2017».

فل غاندير

دول مجلس التعاون الخليجي تشهد 57 صفقة في الربع الثالث من عام 2016 بقيمة إجمالية قدرها 4.6 مليار دولار

16 صفقة في مجال صناديق الثروة السيادية والأسهم الخاصة في الربع الثالث

ثلاث سيارات رينو 2016 وجوائز نقدية قيمة

«الوطني» يواصل استقبال المشاركين في سباق «الوطني للمشي»

طلال التركي

يواصل بنك الكويت الوطني استقبال مجموعات الراغبين بالتسجيل في سباق الوطني للمشي الثاني والعشرين بعنوان «نحن أقوى.. مع كل خطوة». ويشهد مقر التسجيل بجانب المركز العلمي إقبالا كبيرا مع اقتراب موعد انطلاق أكبر تجمّع رياضي على مستوى الكويت والمقرر يوم السبت 3 ديسمبر 2016.

وما زال مقر التسجيل يستقبل المشاركين من مختلف الفئات العمرية للمشاركة دعماً للرسالة التي يتبناها بنك الكويت الوطني من خلال هذا السباق كجزء من مسؤوليته الاجتماعية. وينطلق سباق الوطني للمشي الثاني والعشرين على شارع الخليج العربي من الجزيرة الخضراء حتى شاطئ الشويخ بجانب مؤسسة البترول الكويتية. وسيتوج البنك أكثر من 80 فائزا في ختام السباق. وينقسم المشاركون في السباق، رجالا ونساء، إلى ثمان فئات، حيث يتم اختيار أول عشرة فائزين من كل فئة.

وقال مسؤول العلاقات العامة في بنك الكويت الوطني، طلال التركي، إن بإمكان الراغبين في المشاركة التسجيل عبر موقع بنك الكويت الوطني الإلكتروني ، واستكمال الإجراءات في مقر التسجيل الكائن بالقرب من المركز العلمي على شارع الخليج العربي، والذي يستقبل المشاركين يوميا من الساعة التاسعة صباحا حتى التاسعة مساءً ولغاية 1 ديسمبر 2016. وأضاف أن المتطوعين من موظفي بنك الكويت الوطني متواجدون يوميا لمساعدة المشاركين على إتمام إجراءات التسجيل. كما يمكن لجميع المشاركين إرسال صورهم خلال تسجيلهم ومشاركتهم عبر 100* مليون خطوة الخاص بهذا الحدث الرياضي الأضخم على مستوى الكويت.

ويقدم بنك الكويت الوطني بالتعاون مع مجموعة البابطين ثلاث سيارات Renault Capture 2016 للمشاركين في السباق. ويتخلل الحفل الختامي المقرر تنظيمه في حديقة شاطئ الشويخ العديد من المسابقات والسحوبات وتوزيع الجوائز القيمة إلى جانب الفعاليات المخصصة للعائلات والأطفال.

«رينو البابطين» راعٍ رسمي لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو 2016

عبد المحسن البابطين

أعلنت شركة «رينو البابطين» رعايتها البلاتينية لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو 2016 في مؤتمر صحفي أقيم في فور بوينتس، كجزء من دعمها ونشر أهميه الرياضة للفرد والمجتمع. وتقام بطولة الكويت الدولية للجيوجتسو2016 بصالة التزلج يومي 18و19 نوفمبر الجاري.

أعلنت اللجنة المنظمة لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو عن إبرام عقد رعاية بلاتينية مع رينو البابطين لرعاية فعاليات هذه البطولة. ومن المقرر أن تنطلق فعاليات البطولة يوم الجمعة في صالة التزلج بمشاركة أكثر من 300 لاعب يمثلون 20 دولة، وسيشرف على مجريات البطولة طاقم تحكيم من الولايات المتحدة الأمريكية.

وصرح رئيس اللجنة المنظمة لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو عبد المحسن صالح البابطين: «الغاية من وراء هذه البطولة تثبيت اسم الكويت كمحتضن لفعاليات رياضية على المستوى العالمي، وتوفير الفرصة للشباب لإبراز موهبتهم في إطار احترافي وتحت اشراف طاقم تحكيم عالمي.

وأضاف: «نطمح كلجنة منظمة إلى نشر الثقافة والوعي الرياضي للجميع، وتوظيف طاقات الشباب في الرياضة لخلق جيل قادر على المنافسة ليس فقط في رياضة الجيوجتسو، بل في كافة المجالات.»

وقال مدير عام التسويق لمجموعة البابطين، مكرم خاطر، « تماشيا مع إستراتيجية رينو ومجموعة البابطين، نحن ندعم دائما مختلف المجالات الرياضية والثقافية للمساعده في بناء مجتمع صحي.» وأضاف السيد خاطر، « نحن فخورين لرعايتنا البلاتينية لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو 2016 المقامة لأول مرة في دولة الكويت.»

تجدر الإشارة إلى أن الهيئة العامة للرياضة شريك استراتيجي لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو، إضافة إلى اللجنة الأولمبية الكويتية كشركاء حكوميين. بالإضافة إلى زيوت توتال كراع بلاتيني، كما يشارك بنك الخليج، نادي سيارك الرياضي، شركة ريزلتس للمكملات الغذائية ، وفندق إيبيس كرعاة ذهبيين.

وتدعو اللجنة المنظمة للبطولة الجماهير للحضور والمشاركة في إنجاح هذه التظاهرة الرياضية.

وأعربت رينو البابطين عن فخرها برعايتها لبطولة الكويت الدولية للجيوجتسو 2016 ، لنشر الوعي حول أهمية نمط حياة صحية. وسيتم عرض سيارات رينو كابتشر خلال فعاليات في صالة التزلج.

مقابل 434 مليون درهم للربع ذاته من 2015

869 مليون درهم...إجمالي إيرادات «دريك آند سكل» في الربع الثالث

كشفت «دريك آند سكل إنترناشيونال ش.م.ع» (DSI)، الشركة الرائدة إقليمياً ضمن قطاع الهندسة والخدمات، عن نتائجها المالية للربع الثالث المنتهي بتاريخ 30 سبتمبر2016.

وأفاد وائل علان، الرئيس التنفيذي لمجموعة «دريك آند سكل إنترناشيونال»، بما يلي:

«اتخذت «دريك آند سكل إنترناشيونال»، خلال الأشهر الستة الماضية، سلسلة من الإجراءات الفاعلة لإتمام عملية شاملة لتحديد المخاطر والفرص. وصادقنا على سلسلة من التعيينات الإدارية الجديدة التي تعتبر خطوة حيوية لضمان استمرارية الأعمال. كما نجحنا في إرساء دعائم قوية لتعزيز الأداء استناداً إلى ثقافة مؤسسية متكاملة، مع التركيز على خفض التكاليف وتلبية تطلعات العملاء وتحقيق التميّز في الأداء. وفي الوقت نفسه، اعتمدنا سياسات إضافية فيما يتعلق بالحوكمة المؤسسية والامتثال لتعزيز ثقافة الملكية، المساءلة والدقة التشغيلية.»

وواصلنا الحفاظ على تحقيق الإيرادات لثاني ربع على التوالي، مع الاستمرار في نهج تقليل النفقات وفق مستهدفات برنامج تخفيض التكاليف. ورغم الانخفاض السنوي، إلا أنّ محفظة مشاريعنا قيد التنفيذ تسير بوتيرة بطيئة نحو تحقيق قيمة أعلى مع الفوز بمشاريع ذات هوامش ربحية عالية ضمن الأسواق الواعدة، لا سيما السوق الإماراتية. وأثبت نهجنا، الذي يتسم بالتحفظ والانضباط، نجاحاً ملحوظاً على مدى الأشهر الستة الماضية على صعيد تبسيط وتعزيز كفاءة ومرونة عملياتنا التشغيلية.

وعلى الرغم من التقدم الملحوظ الذي حققناه في الإمارات، التي تعتبر السوق الرئيسية بالنسبة لنا، دفعتنا التحديات السائدة ضمن الأسواق الإقليمية وبالأخص السوق السعودية، إلى جانب التحديات التي يشهدها قطاع الإنشاءات في المنطقة، إلى التحلي بالجرأة للانخراط في مسيرة تحول حقيقي على كافة المستويات. وبدأنا بمراجعة عملياتنا المالية، وتقييم متطلبات رأس المال العامل والتمويل على صعيد قطاعات أعمالنا بصورة مستقلة والشركة بصورة عامة. ومما لا شك بأنّ النتيجة النهائية ستتطلب إتخاذ قرارات تنفيذية صعبة وحاسمة، لا سيّما وأنها قد تشمل تقليل إستثمارات ضمن أسواق غير أساسية وخفض نسبة أعمال الهندسة المدنية وبشكل خاص في السعودية، فضلاً عن اتخاذ موقف أكثر تحفظاً فيما يخص استرداد بعض الذمم المالية ذات الصلة بكافة قطاعات الأعمال، في خطوات داعمة لتحقيق أهداف التحول الكامل لـ «دريك آند سكل إنترناشيونال». ونتطلع إلى أن نستهل السنة المالية 2017 بميزانية عمومية أقوى وخيارات أفضل للتقدم بمناقصات جديدة للفوز بمشاريع حيوية، فضلاً عن تحديد استراتيجية واضحة للعودة إلى مستوياتنا السابقة من الربحية.»

النتائج المالية

سجلت «دريك آند سكل إنترناشيونال» إجمالي إيرادات بقيمة 869 مليون درهم إماراتي خلال الربع الثالث من العام 2016 مقابل 434 مليون درهم خلال الربع ذاته من العام 2015، فيما وصل إجمالي الخسائر إلى 81 مليون درهم مقارنة بـ985 مليون درهم.

وتعكس الخسائر المسجلة خلال الربع الثالث من العام الجاري حالة الركود التي يمر بها قطاع الإنشاءات ضمن الأسواق الرئيسية، مثل السعودية وقطر، وإلى حدّ ما التحديات السائدة ضمن بعض أسواق الخليج العربي والشرق الأوسط. وتعود الخسائر أيضا إلى الآثار المترتبة عن تأجيل العمليات التشغيلية في بعض المشاريع الجارية وتباطؤ في سير العمل في محفظة المشاريع قيد التنفيذ ضمن السوق السعودية ومنطقة المشرق العربي، الأمر الذي أدى بدوره إلى تجاوز تكاليف بعض المشاريع لا سيما ضمن قطاع الأعمال المدنية.

وحققت الشركة إجمالي إيرادات بقيمة 2.7 مليار درهم خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري، وبلغت إجمالي خسائر 297 مليون درهم، مقارنة بإيرادات بقيمة 2.8 مليار درهم وخسائر بـ 951 مليون درهم في الفترة ذاتها من العام الفائت.

وتواصل الشركة مساعيها الحثيثة للحد من التكاليف، عقب تسجيل تقدم ملموس على صعيد تخفيض «النفقات العامة والإدارية»، وذلك قبل احتساب المخصصات المسجلة للفترة نفسها. وتم الحد من «النفقات العامة والإدارية» بقيمة 11 مليون درهم، خلال الربع الثالث من العام الجاري أي انخفاض نسبته 16% على أساس سنوي. وتم الحد من «النفقات العامة والإدارية» خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري بمعدل 19%، أي ما يعادل 43 مليون درهم إماراتي.

وقد قامت «دريك آند سكل إنترناشيونال» خلال الربع الثالث بتعيين مستشار مالي، من أجل مساعدة الشركة على تنفيذ سلسلة من الخطط التطويرية والمبادرات الاستراتيجية.

وتعقيباً على الأمر، قال كايلاش ساداناجي، المدير المالي في شركة دريك آند سكل إنترناشيونال: «يأتي تعيين المستشار المالي في سبيل المساعدة على تنفيذ سلسلة من الخطط التطويرية والمبادرات الاستراتيجية؛ وذلك من أجل المساهمة الفاعلة في التصدي للتحديات الراهنة التي تواجهها مجموعة «دريك آند سكل» ضمن الأسواق الرئيسة التي تعمل بها، بما يشكل خطوة ضرورية في إطار الإستعدادات للوصول إلى مستقبل أفضل وأكثر فعالية وإستدامة للشركة.»

النتائج التشغيلية

تلتزم «دريك آند سكل إنترناشيونال» بتبني الانتقائية كركيزة أساسية للدخول في مشاريع جديدة، كونها خطوة استراتيجية هامة لتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل. وتعتمد الإدارة العليا نهجاً أكثر صلابة وحذراً فيما يتعلق بتطوير الأعمال والفوز بعقود جديدة، مع التركيز على السوق الإماراتية وعلى الأعمال الهندسية الأساسية.

كشفت «دريك آند سكل إنترناشيونال» عن أن قيمة محفظة المشاريع قيد التنفيذ بلغت 8.8 مليار درهم خلال الربع الثالث من العام الجاري، بانخفاض قدره 28% مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي. ويعود الانخفاض المسجل في قيمة محفظة المشاريع قيد التنفيذ إلى إلغاء مشروعين في السعودية خلال الربع الثاني من العام 2016. وبالمقابل، أدى إلغاء المشروعين إلى التخفيف من حدة المخاطر التشغيلية والمالية المنبثقة من مشاريع أعمال الهندسة المدنية ضمن السوق السعودية، وأتاحت المجال للحد من التعرض للقطاعات الاقتصادية المتقلبة ذات الأداء المتباطئ في المملكة.

وحازت «دريك آند سكل إنترناشيونال» على عقود مشاريع جديدة بقيمة 246 مليون درهم خلال الربع الثالث من العام الجاري ضمن قطاع المياه والطاقة في الهند وفلسطين. وتمكنت الشركة من تعزيز محفظة المشاريع قيد التنفيذ خلال الأشهر التسعة الأولى من السنة الحالية من خلال الدخول في مشاريع جديدة بقيمة 815 مليون درهم، في كل من قطر والعراق وفلسطين والهند ضمن قطاعات السكك الحديدية، النفط والغاز، ومعالجة المياه العادمة، في خطوة تؤكد الالتزام بالتركيز الاستراتيجي على القطاعات ذات الهوامش الربحية العالية سعياً وراء تحسين الهوامش التشغيلية على المدى الطويل.

وبلغت إجمالي الإيرادات في السوق الإماراتي 387 مليون خلال الربع الثالث من العام 2016 مقارنة بـ245 مليون درهم من العام الماضي، بارتفاع قدره 58% على أساس سنوي، فيما سجلت إيرادات الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري 1.083 مليون مقارنة بـ 905 مليون درهم للأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر/ أيلول 2015، بنمو قدره 20% على أساس سنوي. ويعود التحسن في الإيرادات بالدرجة الأولى إلى زخم أعمال الهندسة في المشاريع ذات الهوامش الربحية العالية وقوة الأداء التشغيلي.

وسجلت الإيرادات المعدلة ضمن السوق السعودية خلال الربع الثالث من السنة المالية الحالية 194 مليون درهم، مقارنة بـ 388 مليون درهم من العام الماضي بانخفاض بنسبة 50% على أساس سنوي، بينما بلغت قيمة الإيرادات خلال الأشهر التسعة الأولى، المنتهية في 30 أيلول/سبتمبر 2016، 654 مليون مقارنة بـ 787 مليون درهم على التوالي بانخفاض بنسبة 17% على أساس سنوي. ويعود الانخفاض في الإيرادات إلى التباطؤ الحاصل ضمن قطاع الإنشاءات وإلى إلغاء بعض المشاريع في المملكة العربية السعودية.

وتعتزم الشركة مواصلة العمل وفق نهج متحفظ ضمن السوق السعودية، مع التركيز على استكشاف فرص جديدة للدخول في مشاريع محورية ضمن قطاع السكك الحديدية في المنطقة الغربية من المملكة. وتتطلع الشركة أيضا إلى تنفيذ محفظة مشاريعها الجارية في السعودية، في الوقت الذي تتابع فيه المطالبات والذمم المالية ذات الصلة بالعقود.

وبالمقابل، شهدت قطر انخفاض معتدل في الإيرادات، الأمر الذي يعود أساسا إلى التباطؤ الحاصل في تنفيذ المشاريع الرئيسية.

وحافظ قطاع الأعمال الهندسية على مكانته كمحرك رئيس لعجلة نمو «دريك آند سكل إنترناشيونال»، مساهما بنسبة 65% من الإيرادات الإجمالية لفترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2016؛ محققاً إيرادات بقيمة 519 مليون درهم خلال الربع الثالث بنسبة بارتفاع قدره 26% على أساس سنوي، و1.765 مليون درهم خلال الأشهر التسعة الأولى من السنة المالية الحالية بانخفاض بنسبة 6% على أساس سنوي. ونجحت «دريك آند سكل إنترناشيونال» في المحافظة على معدل الإيرادات على الرغم من تباطؤ ترسية المشاريع في قطاع الإنشاءات. ويعود ذلك إلى التحول الحاصل في سياسة تطوير الأعمال، والذي تزامن مع التركيز المتزايد على المشاريع ذات الهوامش الربحية العالية، والمتمثلة في الأساس في المشاريع الهندسية.