

«إدارة التكلفة» تحافظ على الاستدامة المالية في المستشفيات النموذجية

ومجموعة الخدمات ومجموعات التشخيص. نفذت منظومة الرعاية الصحية العامة في أستراليا حساب التكاليف القائم على الأنشطة على نطاق واسع من أجل الاستخدام الأمثل لمواردها الصحية وبعد نجاح نظام الصحة العامة لديها مثالا على ذلك في جميع أنحاء العالم. وحاز الوقت لمنطقة الشرق الأوسط أن تقوم باعتماد عملية احتساب التكاليف وفق مجموعة الخدمات باعتبارها أساس الاقتصاد الصحي لديها. التشخيص الأفضل العلاج أفضل تعتبر مجموعة «مدي كيو هيلث» كبير الرعاية الصحية إسما مميزا في قطاع الرعاية الصحية، إذا توفر منتجات وخدمات متخصصة تلبي طلبات جميع الفئات في الرعاية الصحية حول العالم. قامت كل من كريستي سكالون و لانيش سين، الشريكتان في مجال تقدير واحساب التكاليف، اللتان تحملان شهادة المحاسب الإداري المعتمد («سي إم إيه») وتمتعاان بأكثر من 22 عاما من الخبرة، بتصميم نماذج تكلفة وتسعير استراتيجي مختلفة لأنظمة الصحة، عدا أنظمة امتحنت حساب تكاليف الرعاية الصحية في الكثير من المستشفيات. جذر الإشارة إلى أن بيدمان سودوري، وهو رائد أعمال يتمتع بخبرة عالية في مجال الرعاية الصحية وبسجل حافل في تحقيق نمو أعمال مربح وتحالفات جديدة ناجحة في شركات الرعاية الصحية الرائدة في الهند والشرق الأوسط، هو الرئيس التنفيذي للمجموعة.



بيدمان سودوري

وهي تشمل مساهمات من القادة السريريين والماليين على السواء، ويؤدي ذلك إلى إنتاج بيانات أكثر دقة وموثوقة، وبالتالي مستوى عال من الاعتماد في جميع أنحاء المنظومة الصحية. ويمكن أن يؤدي التطور من إدارة الرعاية الصحية القائمة على الحجم إلى الإدارة القائمة على القيمة والتسعير بحسب تحقيق أهداف متنافسة منشودة للاستدامة المالية ونتائج محسنة لصالح المرضى، ولا يمكن تحقيق ذلك سوى باستخدام منهجيات متقدمة لاحتساب التكاليف من أجل إجراء احتساب دقيق لتكلفة الرعاية الحقيقية على المستويات الإدارية وعلى مستوى المريض

لهذه التكاليف؟
• التفاوت في تكلفة الرعاية للمستشفيات؟ الأطباء؟ أنواع المرضى؟
• تكاليف حالات الرعاية واستمرارية الرعاية (تحليل المطالبات)؟
• التكاليف حسب الوحدة الأساسية؟ المنطقة الجغرافية؟ اللغة العنصرية؟
• الربح بحسب الدافع، مجموعة الخدمات، نوع المريض، الطبيب، مجموعة التشخيص، الإجراء، التشخيص
• الإدارة القائمة على الحجم مقارنة بإدارة القائمة على القيمة
يعتبر تصميم نظام احتساب التكاليف، عندما يتم تطبيقه بخبرة، عملية تعاونية بلا شك،



لانيش سين

فوائد احتساب التكاليف وفق مجموعة الخدمات وتحليل الربحية
يؤدي تحويل القرارات المتعلقة بالأعمال من المحاسبة المالية (على مستوى القسم) إلى احتساب التكاليف (على مستوى المريض) إلى توفير المزيد من معلومات الربحية المفيدة، والإجابة على أسئلة كالتالية:
• ما هي الموارد (المدخلات) التي تم استهلاكها تاريخيا لتقديم الرعاية للمرضى (المخرجات)؟
• ما هي تكلفة هذه الموارد عند تسليم المنتج أو الخدمة؟
• هل تقوم الإيرادات بتغطية التكاليف؟
• ما هي العوامل المحركة

تسعير كل خدمة مفيدة لتشغيل أي إدارة، إلا أنها ليست الطريقة المناسبة لإدارة أنظمة صحية عالية الأداء على المدى الطويل. يتخذ الأطباء القرارات المتعلقة بالطلبات على مستوى المريض. وبالتالي، إذا كان ينبغي مراقبة وتعديل السلوكيات السريرية والتشغيلية، يجب أيضا إجراء تحليل التكلفة والربحية على مستوى المريض والخدمات على حد سواء، وتجدر الإشارة إلى أن معرفة التكلفة أمر مهم ولكن معرفة التكلفة الدقيقة حيث التكلفة.
يعتبر عاملا أكثر أهمية من أجل اتخاذ القرارات. وبعد احتساب التكاليف القائمة على الأنشطة الحل المشهود له دوليا لتقدير تكاليف الخدمات الصحية بأقصى قدر من الدقة.



كريستي سكالون

من العوامل بالغة الأهمية لتسعير مجموعات التشخيص، ويمكن للمستشفى التي تملك بيانات في الوقت الفعلي متعلقة بالتكاليف لكل مريض وخدمة لديها أن تطالب بأسعار أفضل من شركات التأمين إذا كانت تعتمد إدارة عملية للتكاليف. كما يمكن لدقة تشخيص الموارد غير المستخدمة بشكل كامل والأنشطة التي لم تنجح عنها أي قيمة مضافة أن تدفع النظام الصحي نحو جهة فعالة من حيث التكلفة.
ويقوم حاليا معقم قادة النظام الصحي بإدارة الاستخدام والتكلفة والإيرادات على مستوى الإدارة (المحاسبة المالية). وفي حين قد تكون بيانات النفقات لكل إدارة وكلفة

التكلفة العالية للخطر. هذا وتحاول الحكومات وكذلك المستشفيات جاهدة للحفاظ على التوازن بين ضمان استمرارية المستشفى وتوفير الخدمات الصحية عالية الجودة ميسورة التكلفة. وتسعى المستشفيات وشركات التأمين المستقلة لإيجاد حلول مستدامة وعلمية؛ إذ أن الصحة المالية في حالة حرجية وتتطلب تشخيصا مفصلا ومتقدما.
ويمكن الحل في تغيير مفهوم إدارة الرعاية الصحية، تماما كأي قطاع آخر، ينبغي على قطاع الرعاية الصحية أن تقوم بتحويل إدارة الربحية لديها من خلال اتباع النهج التصاعدي، أي التكلفة. وتعد التكلفة الإجمالية للرعاية لكل مريض وكل إجراء

يعمل القطاع الطبي دائما على تعزيز دقة التشخيص من أجل تحسين العلاجات المقدمة. يؤدي الانتقال من التصوير المقطعي بـ 64 شريحة إلى 128 شريحة وتم من التصوير المقطعي بـ 256 شريحة إلى 320 شريحة إلى تحسين قدرات التشخيص. إلا أنه عندما يتعلق الأمر بالصحة المالية، لا يزال التصوير السائد للقطاع يتمحور حول الأساليب التقليدية لتدابير خفض التكاليف، ويشكل الإنشغال ومتوسط الإيرادات لكل سرير يشغله مريض لمدة يوم المقياس المعتمد ويتم السعي إلى تحقيق الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك استنادا إلى نهج معالجة المعلومات بالتحليل المتدرج.
وقد بدأت عملية التحول حاليا باعتماد آليات مختلفة لتحديد سقف الأسعار على مستوى العالم، سواء للأسعار ذات الصلة بمجموعات التشخيص في الولايات المتحدة والشرق الأوسط أو تحديد سقف الأسعار من قبل الرابطة الهندية لتأمين القطاع العام والبرنامج الوطني لحماية الصحة («أيوشمان بهارات») في الهند، حيث تقوم هيئات التأمين والجهات الحكومية بتقليص إيرادات المستشفيات. فالأسعار المصدرة لخدمات المرضى لن تكون مدفوعة بالمناقشة في الأسواق، بالتالي، فإن توفير رعاية صحية عالية الجودة في ظل التزايد المستمر في التكلفة والمنافسة سيشكل تحديا. وسيؤدي هذا الأمر إلى تعريض الاستدامة المالية في المستشفيات النموذجية ذات



سعر التسليم الفوري للذهب هبط 0.2 في المئة

للاوقية. وكان المعدن شهد مكاسب بنحو 10 دولارات في جلسة أمس وسط شكوك حول تفاصيل المرحلة الأولى من الصفقة التجارية والتي لم تشهد خفضا للتعريفات المفروضة على السلع الصينية، كما هبط سعر التسليم الفوري للذهب بنحو 0.2 بللمة إلى 1553.04 دولار للاوقية، فاقدا 3.21 دولار من قيمته.

الأجنبية من السفارات الحكومية الأمريكية، وعلى الصعيد السياسي، قرر مجلس النواب الأمريكي إرسال مواد مسالة الرئيس دونالد ترامب إلى مجلس الشيوخ من أجل التصويت عليها، والتي قال زعيم الأغلبية الجمهوريين إن المسألة سيتم يوم الثلاثاء المقبل.

تراجعت أسعار الذهب عالميا خلال تعاملات أمس الخميس، بعد توقيع الصفقة التجارية الجزئية بين أكبر اقتصادين حول العالم. وباتى هبوط المعدن الأصفر بعد أن وقعت الولايات المتحدة على المرحلة الأولى من الصفقة التجارية مع الصين بالأسف في البيت الأبيض، وهي الخطوة التي طلت انتظارها.

تراجع القروض الجديدة للبنوك الصينية خلال ديسمبر

المتوقع أن ينمو المعروض النقدي الأوسع بنسبة 8.4 بالمائة خلال الشهر الماضي. وبالنظر إلى القروض المصدرة في الصين باليوان، فشهدت نموا بنحو 12.3 بالمائة في الشهر الماضي على أساس سنوي مقابل 12.4 بالمائة المسجلة في الشهر السابق له.

في 1.39 تريليون يوان في الشهر السابق له. وكانت تقديرات المحللين تشير إلى أن القروض الجديدة سوف تبلغ 1.25 تريليون يوان خلال الشهر الماضي.

تراجعت القروض الجديدة المنووعة من البنوك في الصين خلال الشهر الأخير من العام الماضي، لكنها لا تزال تسجل مستويات مرتفعة مع تخفيف البنك المركزي في البلاد سياسته لدعم الاقتصاد المنكمطي.

الكويت تشارك في الاجتماع الخامس لوكلاء وزارات المالية بالدول العربية

شاركت الكويت في الاجتماع الخامس لوكلاء وزارات المالية في الدول العربية الذي نظمه صندوق النقد العربي المتخذ على مدى يومين في ابوظبي، وقد ترأس وفد دولة الكويت وكيل وزارة المالية صالح احمد الصرعاوي. وتم خلال الاجتماع مناقشة مواضيع عديدة منها ضغوطات السياسة المالية، نظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص، اضافة الى فرص تبادل التجارب والخبرات بين وزارات المالية في الدول العربية.



صالح الصرعاوي

«المركزي الأوروبي» يُبدي نظرة أكثر تفاؤلا حيال الاقتصاد



كريستين لا غارد

وقال البنك إنه تم اقتراح بعض التوجيهات الواسعة حول مراجعة الاستراتيجية القادمة بما في ذلك الجدول الزمني للتحفل. وكانت مراجعة الاستراتيجية، التي من المتوقع أن تقدم تعريفا أوضح لهدف التضخم في بؤرة الاهتمام منذ تولي «لاغارد» في 1 نوفمبر الماضي.

ظهور إلى حذما، وكان المركزي الأوروبي قرر في اجتماعه الأخير - والذي كان الاجتماع الأول تحت قيادة «كريستين لاغارد» - تثبيت معدلات الفائدة كما هي دون تغيير. وأضاف المركزي الأوروبي أن مؤشرات التضخم الأساسي تظل خافتة بشكل تدريجي، بالرغم من وجود بعض الإشارات على زيادة طفيفة.

أبدى صناع السياسة في البنك المركزي الأوروبي نظرة أكثر تفاؤلا بشأن التطورات الاقتصادية في اجتماعهم الأخير، لكن لا تزال هناك مخاطر سلبية تتطلب سياسات تيسيرية للغاية. وأوضح محضر الاجتماع الأخير للمركزي الأوروبي والصادر أمس الخميس، أن البيانات الأخيرة تشير إلى الضعف المستمر في دناميكيات نمو اقتصاد منطقة اليورو.

البلاد يوم يتجاوز 2300 دولار لأول مرة في تاريخه

المستخدم في تصنيع السيارات طبقا لمعايير بيئية أفضل. وسجل البلاد يوم مكاسب تجاوزت 70 بللمة في العام الماضي، مع تسارع الطلب ومخاوف نقص المعروض من المعدن

بعد. وسجل الولايات المتحدة والصين المرحلة الأولى من الصفقة التجارية بالأسف في البيت الأبيض، مع استمرار المخاوف بشأن التعريفات والضحايا الأساسية التي لم تحل

ولفت المركزي الأوروبي أن المخاطر المحيطة بإفاق النمو الاقتصادي في منطقة اليورو تظل مسألة إلى الاتجاه الهبوطي لكنها أصبحت أقل

فقر سعر معدن البلاتيوم لأعلى مستوى في تاريخه خلال تعاملات أمس الخميس، مع استمرار مخاوف نقص المعروض. ويأتي ارتفاع معدن البلاتيوم بعد أن

وقد بدأ معدن البلاتيوم لأعلى مستوى في تاريخه خلال تعاملات أمس الخميس، مع استمرار مخاوف نقص المعروض. ويأتي ارتفاع معدن البلاتيوم بعد أن