

في دراسة لغرفة دبي قبل انطلاق المنتدى العالمي الإفريقي للأعمال

١٠ في المئة نسبة الاستثمارات الخليجية بالبنية التحتية الإفريقية خلال العقد الماضي

شركة «مانتيق»، وعمرها دبي  
تحديات  
واستعرضت الدراسة عدد  
من التحديات التي تؤثر على  
قرارات الاستثمار الخليجي في  
القاراء الإفريقية وخصوصاً في  
قطاع البنية التحتية. وبخشب  
المستثمرون الخليجيون  
مجموعة متنوعة من المخاطر التي  
تهدىء استثماراتهم، بدءاً من المشاكل  
التشغيلية وضعف الحكومات  
وعدم احترام العقود إلى المخاوف  
السياسية وتغيير الحكومات  
والسياسات خاصة في حال  
المشاريع الطويلة الأمد، هذا فضلاً  
عن تقلب أسعار العملات.  
ومع ذلك، يمكن للمستثمرون  
الخليجيون، لا سيما في صناديق  
الثروات السيادية التي قام

بالمطارات قليلة العدد، وكانت  
مجموعة «الخراطي» الكويتية من  
أولى الشركات الخليجية التي  
عملت في البريقيا، حيث قامت ببناء  
مدرج في مطار أليس إبابا قبل  
عذر من الزمن ومجموعة طرق في  
بنزانيا وغامبيا.

ويبرر تنشاط هيئات الاستثمار  
الخليجية في توسيع بناء الطرق  
ولكنه قليل تسبباً بسبب فرض  
الحكومات الإفريقية انتظام تحصيل  
واسعة النطاق بسبب انخفاض  
مستويات الدخل، مما يلوض  
شكل كبير من الجاذبية التجارية  
للاستثمار في الطرق ولا يوجد أي  
استثمار خليجي مباشر في قطاع  
السكك الحديدية وتشتمل الطرق  
على الرغم من المساعدات الخليجية  
لهذا القطاع.

■ 30 مليار دولار قيمة  
الاستثمارات الخليجية  
بالبنية التحتية  
الأفريقية للعقد  
الماضي موزعة بين 15  
مليار دولار مساعدات  
خليجية و 15 مليار دولار  
استثمارات خليجية  
مباشرة



جذب

**مجموعة الخرافي من أقدم المستثمرين الخليجيين في إفريقيا و«زين» و«أجيلىتي» من أبرز اللاعبين في مجال البنية التحتية**

**بعض تحالفات الخبراء**  
**الأفريقية، أن تتعزز دوراً أكبر في**  
**القارنة الأفريقية. وتشكل الأحكام**  
**المسلطة للمخاطر العالمية في البريرية**  
**بين المستثمرين الخليجين أحد أقوى**  
**العوامل التي تحول دون اندماج**  
**المستثمرين الخليجين للاستئثار**  
**في القارة، وخصوصاً تصورات**  
**حول بيئة الاستثمار في بعض**  
**الدول بوسط إفريقيا، ولذلك**  
**الضروري التأثير في التحديات**  
**الموجودة في كل بلد أفريقي.**  
**وتركزت الدردسة بعض التحديات**  
**الطاقة الكهربائية**  
**ساعدت خبرة شركات الطاقة**  
**الخليجية في تلبية الحاجة**  
**الافتراضية للطاقة في دول الخليج.**  
**وتوسيع اهتمامها إلى القارة**  
**الأفريقية، وكانت «مبادلة» أولى**  
**الشركات التي عملت في القارة**  
**حيث استحوذت في العام 2006**  
**على حصة 25% في تطوير محطة**  
**توليد الكهرباء في الجزائر.**  
**ومن أبرز الشركات على الساحة**  
**الافريقية اليوم «اكوا باور»**

واحدى أولى الصحفات الخليجية الكبيرة في مجال البيع التحتية الخليجية في أفريقيا. ومنذ ذلك الوقت، استثمرت مواطنى دبي العالمية 1.5 مليار دولار مما جعل جيبوتي التي تعتبر البوابة البحرية لأنديمان، ثالث أكبر ميناء للحاويات في أفريقيا، وجعلها تساهم بحوالى ربع الناتج المحلي الإجمالي في جيبوتي. كما تابعت مواطنى دبي العالمية الاستثمار في المواطني في الجزائر ومصر والسنغال وموزمبيق، مما منحها تغطية واسعة في جميع أنحاء القارة وعزز من تكامل الاقتصاديات الأفريقية ضمن منظومة التجارة العالمية.

كما استثمر «ستدوق» الاستثمار في البنية التحتية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والمدعوم من ثلاثة مستثمرين خليجيين في حصة في ميناء الإسكندرية للحاويات. كما تقوم شركة اجيبلانسي الكوبونية والتي تمارس نشاطها في 11 دولة إفريقية، بالعمل في قطاع الموازن البعض.

وفي قطاع الطيران، وبينما توسع شركات الطيران الخليجية مثل طيران الإمارات في أفريقيا، ما زالت مشاريع البناء المرتبطة

وتعزيز تنافسيتها في السوق الأفريقية، تحتاج الشركات الخليجية إلى شريك كما فعلت «انصارات» في صناعة المغرب، أو الاستفادة من خبراتها في خدمات المشترين من ذوي الدخل المحدود في بلدانها، ولا سيما المجالات الأفريقية والآسيوية الكبيرة في منطقة الخليج.

واختلاف ظروف السوق المحلية لا يعني بالضرورة أنها سلبية لأنه من الممكن أن تفتح المستثمرين الخليجيين فرصه قد لا يجدونها في بلدانهم، وحتى بالنسبة لأولئك الذين لا يستطيعون التكيف مع طبيعة هذه الأسواق الأفريقية، فإن الفرصة متاحة لهم في سوق جنوب أفريقيا التي توفر بيئة أقرب إلى ظروف الأسواق الخليجية في دول الخليج.

### قطاع النقل

لستقطب المواطن اهتمام الشركات الخليجية متبعها قطاع الطيران ودرجة أقل بناء المطارات والطرق، ولعل ابرز المشاريع في هذا القطاع، وهو إدارة موانئ دبي العالمية لمحطة حاويات دوراليه في العام 2000، وهو يعنى علامة مميزة على الاستثمار الخليجي في الموانئ، حيث كان أول استثمار موانئ دبي العالمية خارج ديني

اتصالات الاماراتية الى الاسوان  
الافريقية 2005 حيث استحوذت  
شركة زين الكويتية على  
مبلغ 3.4 مليار دولار امريكي، وله  
شركة اتصالات مقرها استراليا  
اسسها وجل الاعمال السوداني و  
ابراهيم، والتي يبلغ عدد مشتركيها  
14 مليون مشترك في 14 دولة  
الافريقية. وفي وقت لاحق باع  
زين معظم هذه العملات في عام  
2010 إلى بيارتي ايرلندي الهندي  
وعززت الدراسة هذا الاهتمام  
إلى انخفاض المخاطر في هذه  
القطاع مقارنة مع غيره من  
قطاعات البنية التحتية. وأشار  
إلى نجاح المستثمرين الخليجيين  
في القطاعات التي يدافع فيها  
المستهلكون مقدماً وحيث تكتفى  
الاستثمار في البنية التحتية مقدماً  
هي شبيهة أقل بالمقارنة مع  
يحصلون عليه.  
الآنتحدي الأبرز هو أن أسوأ  
مناطق جنوب الصحراة الكبير  
الافريقية مختلفة جداً عما يألون  
المستثمرون الخليجيون. فمع  
الاقتصادات الافريقية الواقع  
جنوب الصحراة الكبير تتفق  
بانها منخفضة الدخل، ولديها تدفق  
صغير وموارizi الطلب على المسالك  
الاستهلاكية فيها تلك المتوفرة في  
دول الخليج.

قطاع الاتصال  
الافريقي الاكثر جذباً للاستثمارات الخليجية  
مخاطره المنخفضة  
بشكله جميع فئاته  
للمجتمع والدفع المقدمة

وتوسيع التهيئة للمقاطع الريفية، و15% على مشاريع المياه، لكن القليل جداً على البنية التحتية للاتصالات. وعلى النقيض من ذلك، شكل قطاع الاتصالات المجال الأبرز لاستثمارات القطاع الخاص الخليجي في البنية التحتية، لتنهي الموارد ثم توليد الطاقة، وكان المستثمرون الخليجيون أقل انتشاراً في مشاريع الطرق والبنية التحتية للسيارات بسبب عدم وجود مشاريع مرحبة.

وبناءً على الاستثمار الخليجي العام والخاص، أكثر من 10% من إجمالي الاستثمار الخارجي في قطاع البنية التحتية الأفريقية، لكنه يبقى ضئيلاً بالمقارنة مع الاستثمار الصيني الذي وصل إلى 13 مليار دولار في 2012 لوحده، وقرباً من حجم الاستثمار من الجهات المانحة الأوروبية، بينما يتجاوز الـ 4 مليارات دولار التي يوفرها البنك الدولي.

وتشكل المقارنة المباشرة بين الاستثمارات الخليجية والاستثمارات الصينية في أفريقيا إشكالية واضحة، فالتنمية للشركات الصينية، غالباً ما تكون صفتات البنية التحتية في أفريقيا جزءاً من التعاملات التجارية الأوسع التي تستهدف الموارد الأفريقية، إذ إن الاستثمار في البنية التحتية يشكل في كثير من الأحيان فرصة للحصول على تنزالت في عقود الاستثمار في الموارد.

إلا أن الترويات الطبيعية في أفريقيا لا تمثل صلحة حيوية الدول الخليجية، رغم قيام بعض الشركات الخليجية بالاستثمار بالفعل في القطاع.

وقال محمد بوعلام، مدير عام غرفة تجارة وصناعة دبي، إن هذه الدراسة تلقي الضوء على الواقع الاقتصادي في القارة الأفريقية والفرص المتاحة فيها، مشيراً إلى أن الروابط والعلاقات الثقافية والتاريخية مع أفريقيا، إضافة إلى الموقع الجغرافي في القرب، تتضع الشركات والمستثمرين في منطقة الخليج في وضع جيد للمشاركة في الاستثمار في البنية التحتية الأفريقية.

وأضاف بوعلام أن هذه الفرص لا تقتصر فقط على القطاع العام والشركات الكبيرة، بل تشمل أيضاً المشاريع المتوسطة والصغرى، حيث بيّنت الدراسة أن الشركات الخليجية الصغيرة قادرة على تلبية احتياجات الطاقة في أفريقيا متقدراً للمخاطر المتعددة التي قد تواجهها المشروعات العملاقة في العديد من الأسواق الأفريقية.

**مجموعة جميرا تحصد جائزة «أفضل علامة فندقية للأعمال في الشرق الأوسط وأفريقيا»**



في عدد المجلة لشهر اكتوبر، وتسليم جيمس مابيني، نائب الرئيس الأول لتطوير منطقة آسيا الوسطى بمجموعة جميرا، الجائزة في حفل خاص أقيم في هونج كونج، وقال معلقاً، «تفخر مجموعة جميرا باختيارها من جانب قراء مجلة بيرنس ترافيل آسيا».

الفضل علامة فندقية للأعمال في الشرق الأوسط وأفريقيا، وتحن سعداء للغاية للحفاظ على هذا التتويج للسنة السابعة على التوالي، وتعكس هذه الجائزة المستوى المتغير من الخدمات الرفقة والجودة العالمية الذي تحرصن مجموعة جميرا على تقديمها على الدوام فضلاً عن أنها تؤكد بان علامة جميرا، وعلى الرغم من المنافسة الشرسة، مازالت تعتبر الخيار الأول للمسافرين من رجال الأعمال في المنطقة».

أختيرت مجموعة جميرا، شركة الضيافة العالمية الفاخرة والعضو في دبي القابضة، لتناول جائزة أفضل علامة فندقية لرجال الأعمال في الشرق الأوسط وأفريقيا وذلك ضمن جوائز مجلة بيرنس ترافيل آسيا، السادس.

وتهدف هذه الجوائز إلى تكريم الفضل العلامات في قطاع الضيافة حيث يقوم بالتصويت عليها قراء مجلة «بيرنس ترافيل» آسيا، السادس، الذين شاركوا في استبيان يتعلق بالتميز في المنتجات والخدمات المقدمة لهم، وتغطي هذه الجوائز التي تحتفي هذا العام بالذكرى الـ 10 والعشرين على انتقاليتها ١٩٩٧، فئة ضمن قطاع الضيافة، وستتم إبراز كافة الفائزين في موقع «بيرنس ترافيل» آسيا، السادس، السادس، إضافة إلى تسليط الضوء على هذه الجوائز والفائزين بها.

**إضراب في مجموعة «دايمлер» بسبب عزمهما نقل مصانع خارج ألمانيا**

سيضررون بسبب خطط الشركة الرامية نقل مصانعها إلى خارجmania مؤكدة «أن الإضراب سيستمر اليوم ليشمل بذلك وربات الصباغ والقفر والنيل». يذكر أن الشركة ستعقد في وقت لاحق اجتماعاً بمدينة «بريمون» شمالmania من أجل تقرير نصیر مصانع الشركة المختصة في صناعة سيارة النقل «شبريمون».

مشاركات قياسية في جوائز  
«أديك 2014»

للتقت جوائز معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول «أديبك»، رئيساً من المشاركات هذا العام. ووصل عدد الطلبات المقدمة للمشاركة في هذه الجوائز الترموقة إلى 396 طلباً، بزيادة تجاوزت المائة مشاركة عن دورة الجوائز في العام الماضي، التي شهدت 290 مشاركة.

كما كشف القائمون على تنظيم الجوائز عن ارتفاع في عدد الشركات المقدمة للمشاركة في هذه الجوائز، التي ترعاها شركة بترول أبوظبي الوطنية «أدنوك». إذ شارك في جوائز العام الجاري 100 شركة مقارنة مع 79 شركة شاركت العام الماضي. وتبيّن هذه الفعالية رفعية الشان المجال أمام الشركات لعرض إنجازاتها وإسهاماتها في قطاع النفط والغاز، وأعتبر عبدالفتاح سيف الكعدي، رئيس جوائز «أديبك»، أن المكانة التي يلقيها معرض ومؤتمر «أديبك» اليوم «تجعل منه متيناً لتكريم الإنجازات الاستثنائية الحالية في القطاع». وقال: «نطلع إلى الاستفادة من المعرض وللوقت في تبادل أفضل الممارسات، وتعزيز الكفاءة، ومكافأة أصحاب الإسهامات الكبيرة في المنطقة والعالم».

وقال مرتضى جوائز «أديبك»، إن المشاركات تسلط الضوء على الخطوات الكبيرة التي اتخذتها شركات في قطاع العناية بالمنطقة فيما يتعلق بالإنجازات والمنهجيات. وقال جان-فليكس كوسبي، مدير معرض «أديبك 2014»، لدى شركة «دي إم جي إيتس» لتنظيم الفعاليات، إن جوائز «أديبك» هذا العام «تحسّس الإيمان القائم في مشاريع منطقة الشرق الأوسط تحسّساً مذهلاً». وأكد كوسبي أن العدد القياسي من المشاركات لا يعكس فقط عزم شركات النفط والغاز في المنطقة على تحقيق أفضل الممارسات، ولكنه يبيّن أيضاً التزامها بمشاركة العالم هذه المعرفة.

من جانب آخر، عزا رعاة الجوائز تجاهها الكبير إلى مكانة «أديبك»، كواحد من أشهر فعاليات الطاقة وأطيّبها سمعة في العالم. وفي هذا السياق، قال جعفر ويليامز، نائب الرئيس لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لدى «ونرفاور»، إن أديبك هو «أكبر حدث للنفط والغاز في الشرق الأوسط». بل ربما في النصف الشرقي من الكورة الأرضية، وهو الثاني عالمياً بعد «مؤتمر تكنولوجيا الحقول البحرية» في الولايات المتحدة». وعزا ويليامز أهمية مساندة «ونرفاور» لجوائز «أديبك»، إلى ارتفاع مستوى الحضور في هذا الحدث. معتبراً ذلك «فرصة ت Mukhtassat كـ

الناتج الصناعي الياباني يتراجع بنسبة 1.5 في المئة خلال أغسطس

كشفت الحكومة اليابانية في بيانات رسمية عن انتهاكات الناتج الصناعي الياباني بنسبة 5.1% في المدة خلال شهر ديسمبر الماضي مقارنة بارتفاعه بنسبة 4.0% في المدة في شهر يونيو الماضي بتقرير المصعد للطلب المحلي. وقالت وزارة الاقتصاد والتجارة والصناعة إن الناتج الصناعي يغطي إنتاج السلع الاستهلاكية بما في ذلك السيارات وأجهزة الكمبيوتر فضلاً عن معدات الإنتاج مثل الرافعات. وأبانت الوزارة على التقييم الشامل للإنتاج الصناعي لثلاثة أشهر الاقتصاد في العالم دون تغيير متوقعة زيادة بنسبة 0.6% في المدة في شهر سبتمبر الجارى وتراجعت بنسبة 2.0% في المدة في شهر أكتوبر المُقبل. يذكر أن الحكومة اليابانية رفعت ضريبة القيمة المضافة من نسبة خمسة في المائة إلى ثماني في شهر مارس الماضى، واعتبرت مصادقة من 17 عاماً

## مجيد جعفر: ثلات خطوات لـ معادلات الطاقة في الشرق الأوسط



238

على المستوى الإقليمي والعالمي، يعني مزيداً من التعددية، وبالتالي تأمين المعروض من الطاقة". وفقاً لما أفاد جعفر، وانطلاقاً من وجهة النظر الشرق الأوسطية، فإن زيادة التكامل في سوق الطاقة وخاصة سوقى النفط والغاز، وتحقيق هذا التكامل مع أوروبا وأسيا، سيساهم في إزدهار هذه المنطقة واستقرارها".

وأن من شأن اتساع تجارة الطاقة والاعتماد المتزايد المعززة بالاتفاقات استمرار طوبية الأخذ بالعطاء أن يصل بما تحاله من الازدهار والاستقرار السياسي والجغرافي، كما أضاف جعفر قائلاً، إن منطقة الشرق الأوسط يمتلك 47% مناحتياطي النفط، و43% مناحتياطي الغاز العلوي، لكنه يقدم 32% و17% فقط من الإنتاج العالمي من النفط والغاز على التوالي، مما يشير إلى أن هذه المنطقة سيساهم من الوصول للسوق الجديد.

تعريفه في النظرية الاقتصادية، وما تجسّد تطبيقه في الولايات المتحدة الأمريكية اليوم، حيث أدى فرج من الربادنة في تنفيذ المشاريع وتطبيق التقنية الحديثة إلى إيجاد ثورة الغاز الصخري والماسخر الترسّبي، وأضاف، بأن قواط النماع هذه السياسة لم تقتصر على تنمية الولايات المتحدة اليوم ببطاقة رخصمة فحسب، بل أنها عملت على تأمين عرض محلّي هائل من الطاقة فيها.

ولذا ما افترضنا بأن ظروفها مشابهة تتحقق على أوروبا والأقاليم المحاطة بها الغربة بالطاقة، فإن إمكانية إحداث مثل هذه العلاقة وحالة التنمية تظل خاضعة للنقاش في محطة الدائرة التي تضم أوروبا والشرق الأوسط والبحر الأسود وشمال أفريقيا وروسيا.

إلا أن تحقيق التكامل في هذه المنطقة يُعد أمراً مملاً لكافحة الأطراف ذات العلاقة: "إذ أن زيادة التكامل في قطاع الطاقة - التي حدّت الأطر العامة للمنتدى الاقتصادي 2014، وبسلط الضوء على حاجة دول المنظمة للتراكيز على تحرير الموارد والتعاون فيما بينها وصولاً لتحقيق التنمية الإقليمية - على أهمية الاتجاهات التي عقدت وعلاقتها بالأحداث التي تجري على الساحتين الإقليمية والدولية".

وقدم جعفر اقتراحاً لحلول ثلاثة ملموسة وجهت بشكل خاص لصانعي السياسات، استناداً على إمكانية الوصول للاستثمارات المطلوبة في صناعة الطاقة ضمن إطار سوق حرية إذا ما توفرت لها الفرصة لذلك، كما أن السماح للقطاع الخاص بلعب دور أكبر في صناعة الطاقة عن شأنه أن يسارع في عملية الانتقال بدور الدولة من دور اللاعب إلى المشترع.

كما تشار جعفر للعلاقة الواضحة بين تأمين الطاقة ووضع أسعار مناسبة لها من جهة، وبين الاتجاه الاقتصادي من جهة أخرى، وذلك وفقاً لما تم