

لديها بعض الخصائص والمميزات المشتركة

## تقرير: الشركات العائلية تمثل 85 في المئة من إجمالي الناتج المحلي في العالم العربي

■ جعفر: الفرصة سانحة أمامهم في منطقة الخليج من أجل المشاركة بشكل فعال وإيجابي

تمثل الأعمال العائلية نسبة تزيد على 85 في المئة من إجمالي الناتج المحلي للعالم العربي من المصارير غير النفطية وتؤثر بدورها بدرجة كبيرة على الحياة الاجتماعية والسياسية نتيجة لتوسعها وعلاقاتها، وقد طرح بدر جعفر – العضو المنتدب لمجموعة الهلال – والرئيس التنفيذي لشركة الهلال للشرايع وهي شركة تتخذ من دولة الإمارات العربية المتحدة مقراً لها وتعمل في العديد من القطاعات الاقتصادية على مستوى العالم- هذا الموضوع خلال المنتدى الاقتصادي العالمي الذي عقد في البحر الميت في الأردن، حيث تناول الدور الرئيسي الذي يمكن أن تلعبه الشركات العائلية العربية في التنمية الاقتصادية العالمية. وفي سياق حديثه حول تأثير الشركات العائلية قال بدر جعفر: «إن الفرصة سانحة أمام الشركات العائلية في منطقة الخليج من أجل المشاركة بشكل فعال وإيجابي في مواجهة التحديات الاقتصادية الاجتماعية التي تعاني منها المنطقة بما في ذلك ارتفاع نسبة البطالة بين الشباب وتقص المهارات وعدم كفاية الأنظمة التي من شأنها أن تعزز إقامة المشاريع». وأضاف جعفر قائلاً: «إذا لم يتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لمجموعة تلك الشركات بشكل مؤسسي واحترافي، فإن ذلك يجعل الشركات العائلية عرضة لمخاطر تدمير القيم». وينبغي الجيل الثاني إدارة ما يقرب من 75 في المئة من الشركات العائلية، في حين لا يبقى تحت سيطرة الجيل الرابع وما يليه سوى 5 في المئة فقط. وتشير الإحصاءات العالمية إلى أن ما يقل عن 10 في المئة من الشركات العائلية على



المنتدى الاقتصادي العالمي

### الشركات وسيلة لتقديم خدمات للمجتمع المحيط في ظل الضعف الذي يعاني منه المجتمع

مستوى العالم تواصل عملية خلق القيم لما بعد الجيل الثالث. ويرجع ذلك بصفة رئيسية إلى تدمير هذه القيم نتيجة لعدم وضع خطة خلافة واضحة وشاملة. وبالنظر إلى حقيقة أن الأصول التي تزيد قيمتها على تريليون دولار، وفقاً لأحدث تقرير صادر عن صندوق النقد الدولي، سوف تنتقل إلى الأجيال القادمة خلال الخمسة إلى عشرة أعوام المقبلة، فإن عدم وضع أطر عمل للحكومة المؤسسية وتفعيلها بشكل صحيح قد يؤدي إلى احتمال حدوث النزاع وزيادة التعقيدات، والتي سوف تؤثر بدورها في كافة قطاعات المجتمعات العربية. وقد كشف تقرير صدر مؤخراً عن برابيس وترهاوس كوبرز أن 42 في المئة فقط من الشركات العائلية تطلق اتفاقية حملة الأسهم، ولا يوجد لدى أكثر من 75 في المئة منها سياسات محددة لحل النزاع. وأوضح بدر جعفر أنه على الرغم من أن الشركات العائلية على مستوى العالم لديها بعض الخصائص والمميزات المشتركة، إلا أنه من الأهمية بمكان ملاحظة أداء الشركات العائلية داخل محيطها الثقافي والاجتماعي من أجل

التعرف على إنجازاتها وتحديد احتياجاتها. كما يرى بدر جعفر أن الشركات العائلية العربية تهتم كثيراً بنقل قيمها ليس للأجيال القادمة في العائلة فحسب، بل لكافة الأطراف المعنية. وتترسخ هذه القيم والتقاليد في نظام ثقافي بعيد المدى يضع النهج التجاري في سياق أعمق ونطاق أوسع يشمل المصالح البشرية المستدامة. وأضاف بدر جعفر قائلاً: «قام الغرب بدراسة قضية فصل الإدارة عن الملكية وما لها من تركيز قوي على النتائج الربع سنوية، بيد أن ذلك لا ينطبق ولا يتماشى مع ثقافتنا. فإن مفهوم الشركات العائلية لدى العرب يعد من القواعد الراسخة في المجتمع حيث يعدون أنفسهم مسؤولين ليس فقط عن رفاهية ورخاء العائلة بل للحفاظ على ثقافة العمل العالي وتوفير أمن دائم للعائلة أكثر من التركيز على تحقيق الأرباح. لذا، يجب علينا كشركات عائلية أن نضع نصب أعيننا تحقيق النجاح وليس الأرباح». كما يرى بدر جعفر أنه لا يجب

■ ما شهدته الشركات العائلية من نمو يشير إلى انتقال الملكية حسب حصص أسهم الأعضاء

أجل تنمية اقتصاد المنطقة وخلق بيئة صحية. ووفقاً للمقارير المشار إليها، هناك علاقة وثيقة ومباشرة بين نسبة مشاركة الجنسين في المجتمع وبين تحقيق النجاح على الصعيد المالي. وفي هذا السياق، قال جعفر: «تسود العالم العربي الآن حالة من عدم التعادل من حيث مشاركة الجنسين حيث تتمتع النساء بأعلى نسبة تعليم في المجتمع، في حين يغابن من انخفاض نسبة مشاركتهم في مجال العمل. وتتمتع الشركات العائلية بأفضل فرص لإشراك النساء من خلال تولي مناصب إدارية وقيادية، الأمر الذي سيكون له أثر إيجابي على اقتصاد تلك الشركات». واختتم جعفر كلمته في المنتدى الثقافي العالمي قائلاً: «إن ما شهدته الشركات العائلية العربية من نمو وتطور خلال العقدين الماضيين يشير إلى أن الانتقال من ملكية عائلية إلى ملكية حسب حصص أسهم أعضاء مجلس الإدارة ليس هو الطريق الوحيد الذي يمكن للشركات أن تسلكه من أجل تحقيق النجاح. فضلاً عن ذلك، فإن المزج بين الملكية والإدارة الذي تتبناه الشركات العائلية يعد أساساً لنمو اقتصادي جديد. تطبيق إعادة تشكيل الثقافة المشار إليها سابقاً، والتي تهدف إلى زيادة الأرباح لأقصى حد يسمح بالتفكير بعيد المدى في الناس والموارد، على الشركات العائلية أكثر من نظيراتها». وشارك بدر جعفر في هذه الجلسة الرفيعة المستوى، كل من عمر الغانم، الرئيس التنفيذي لشركة صناعات الغانم، وسامر خوري، رئيس شركة اتحاد المقاولين، وإياد ملص الرئيس التنفيذي لشركة ماجد الفطيم القابضة.

### مجلس وزراء المنظمة صادق على الحسابات الختامية

## اجتماع «أوبك» يتجه إلى إبقاء الإنتاج على حاله



شعار أوبك في هيبنا

الطلب توافقت مع احتياطي نفطي فائض في الولايات المتحدة. لكن الأسعار تحسنت في الأسابيع الماضية وارتفعت إلى

ما فوق عتبة المئة دولار الحاسمة، أي السعر الذي يعتبر «مرضياً» من قبل السعودية. وكما كشف كريشنيكوف فإن ذلك «يشكل

نتيجة منظمة الدول المصدرة للنفط «أوبك» الجمعة إلى إبقاء سقف انتاجها على حاله خلال اجتماعها في فيينا بعدما استقرت أسعار النفط على مستويات مرتفعة بعد التصحيح الأخير الذي خضعت له وكذلك محاولة احرار تقديم في مسالة الخلافه في منصب امينها العام. ويعد وزراء نقط اوبك صباح الجمعة اجتماعا في فيينا حيث مقر المنظمة التي تأسست في 1960 وتؤمن حوالي 35 في المئة من انتاج النفط. ويتوقع المحللون ان تبقى اوبك على سقف انتاجها الحالي للدول الاعضاء الـ 12 والذي حدد بـ 29.7 مليون برميل في اليوم



البنك المركزي المصري

واوضح في دراسة في ان دعم للمود النفطية يمثل 70.8 في المئة والسلع الغذائية والتعدينية 22.4 في المئة من إجمالي قيمة الدعم

الحلحة 9.7 بلايين جنيه بمعدل 12.1 في المئة. وجاءت الزيادة في اشياء النقاد نتيجة لارتفاع الودائع غير الجارية بالعمله المحليه بنحو 50.1 بلايون جنيه بمعدل 7.9 في المئة، والودائع بالعملات الأجنبية بما يعادل 32.5 بلايون جنيه بمعدل 17.5 في المئة. وأشار إلى أن زيادة السيولة المحلية جاءت نتيجة نمو الأصول التي ارتفعت إلى 141.4 بلايون جنيه بمعدل 15.1 في المئة، من ضمنها زيادة في السندات المالية 2012 – 2013، كمصلحة لزيادة الائتمان المحلي بنحو 167.7 بلايون جنيه بمعدل 15.6 في المئة. إلى ذلك أعلن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء زيادة قيمة إجمالي الدعم خلال سبع

## «سيمانتك» توفر حلول النسخ الاحتياطي للبيانات لـ «أبوظبي الإسلامي»



أندريو كاتليب

الآن تخزين البيانات الخاصة بعدة أشهر على هذه الوسائط بدلاً من عدة أيام فقط. وقد تم تكريم مصرف أبوظبي الإسلامي بجائزة أفضل تطبيق Vision الذي أقامته سيمانتك في برشلونة في شهر نوفمبر 2012، وذلك لمبادرته الهائلة في إدارة الأنظمة الحساسة في العمل وحمايتها وتخزين بياناتها بصورة فعالة، فضلاً عن تبسيط إجراءات حماية

## «أبوظبي الوطني» يُعين مديراً عاماً لمجموعة إدارة الأصول



مارك واتس

وتكف مارك واتس بتحسين وتطوير الخدمات الاستثمارية التي توفرها مجموعة إدارة الأصول بالبنك للمعملاء من المؤسسات والأفراد والصناديق المشتركة والشركات العقارية للبنك.

وأعرب مارك واتس عن سعادته بهذا التكليف، وقال إن «العمل مع فريق مجموعة إدارة الأصول خلال السنوات الماضية يجعلني وأشقائي واثقاً من امتلاكنا الإمكانيات اللازمة لتعزيز موقعنا الريادي في السوق، وتأمّل في مواصلة مسيرتنا خلال الفترة المقبلة وتوفير المزيد من المنتجات الاستثمارية لطلبية متطلبات العملاء». واعتبر المجموعة من أكبر مؤسسات إدارة الأصول في الدولة حيث يبلغ إجمالي الأصول التي تديرها حوالي 6.15 مليارات درهم بنهاية الربع الأول من العام الحالي. وتوفر مجموعة إدارة الأصول لبنك أبوظبي الوطني خدمات استثمارية متنوعة مثل أسواق رأس المال وصناديق الاستثمار المتداولة والمنتجات الهيكلية وإدارة المحافظ وخدمات الاستشارات وصناديق التحوط

الوقت من السقف المشترك» ويجب ان يستمر على هذا النحو كما يقول داميان كوكس من شركة «انرجي كوت جاي اتش ايه». وقد استقر على 30.7 مليون برميل في اليوم في ابريل بحسب الوكالة الدولية للنفط. من جانب آخر فإن خضض العجن كما تطلب به ايران من شأنه ان يؤدي الى رفع الاسعار مجددا واضعاف الاقتصاد العالمي الذي لا يزال هشاً بسبب وضع اوروبا وبالتالي ابطاء الطلب. وفي المقابل فإن السعودية قد تكون لها مصلحة في إبقاء الإنتاج على حاله لخض الاسعار بشكل اضافي بعض الشيء.

مستوى مربحا ومناسبا لغالبية اعضاء» أوبك. واعتبر وزير النفط الاماراتي سهيل المزروعى الانثين، بما يتوافق مع الموقف السعودي، ان المستوى الحالي للأسعار «مناسب وعادل». وفي المقابل فإن تراجع الاسعار في الربيع اعطى حجة ليران التي تكرر دعواتها الى خفض الإنتاج من اجل رفع الاسعار لا سيما وان انتاجها المحلي تراجع بسبب العقوبات الدولية. وقال وزير النفط الايراني رستم قاسمي «لا مطع الشهور ان اسعار النفط «لا تتوافق مع تطلعاتنا». وفي موازاة ذلك فإن الإنتاج الفعلي لأوبك الذي تجاوز على الدوام هدفه «قريب منذ بعض

## «البنك المركزي»: 169 بليون دولار السيولة المتداولة في مصر

قبل سبع سنوات، وظهر التقرير ارتفاع قيمة دعم المواد الغذائية من 11.2 بلايون جنيه إلى 30.3 بلايون جنيه بزيادة 170.5 في المئة خلال الفترة ذاتها. كما ارتفع دعم السلع التموينية من 4.9 بلايين جنيه إلى 19.5 بلايون خلال فترة المقارنة. وأفاد بأن عدد البطاقات التموينية سجل خلال العام الماضي نحو 17.7 مليون بطاقة، وبلغ عدد المستفيدين 66.7 مليون بنسبة 79.7 في المئة من إجمالي عدد السكان. ولفت إلى زيادة في قيمة الدعم المخصص للتأمين الصحي بنسبة 23.1 في المئة ليبلغ 280 مليون جنيه في 2011 – 2012، في مقابل 213 مليوناً خلال 2007 – 2008، بنمو 23.1 في المئة.

خلال 2011 – 2012، وأوضح أن متوسط نصيب الفرد من الدعم زاد من 197.2 جنيه إلى 1658.6 جنيه خلال السنة المالية 2011 – 2012 بنسبة 741.1 في المئة. ولفت إلى ارتفاع قيمة الدعم والنخ والمزايا الاجتماعية في الموازنة العامة من 29.7 بلايون جنيه في 2004 – 2005 إلى 150.2 بلايون جنيه في 2011 – 2012 بنسبة 405.7 في المئة. وزاد إجمالي دعم المنتجات النفطية من 31.4 بلايون جنيه خلال الفترة ذاتها إلى 95.5 بلايون جنيه بزيادة 204.1 في المئة. وأشار أن دعم الكهرباء ارتفعت 503.7 في المئة لتبلغ 16.3 في المئة خلال السنة المالية 2011 – 2012، في مقابل 2.7 بلايون

سنوات، من السنة المالية 2004 – 2005 إلى 2011 – 2012 بما نسبته 878.3 في المئة لتبلغ 135 بلايون جنيه في مقابل 12.8 بلايون