

**شهد تطويراً كبيراً بعد ظهور النفط والنهضة التنموية الشاملة**

فن العمارة الكويتية.. نقلة نوعية من بساطة البناء إلى آخر التصاميم الحديثة



#### **شكل المبادئ الفيدرالية من الداخل**



مكتبة كلية العلوم الإنسانية

اعتقدت في تلك الفترة على تلاقي اخطاء نظام البناء التقليدي والبعد عن المواد البيئية مثل الطين والحجر البحري (كورال ستون) المستخرج من مياه الخليج العربي وعن بناء الاحواش كما في البيت العربي التقليدي حتى وصل الامر الى وضع قواعد للبناء من قبل البلدية تمنع بناء المسكن ذي الحوش.

وبين ان نظام البناء الحديث اختلف عن النظام التقليدي في البناء الذي كان سائدا في الكويت من حيث المسؤولين عن تصميمه وتتفيد له اعتماد النظام التقليدي على معلم البناء الرئيسي مع عماله محلية تساعده في إتمام بناء المسكن.

وابع انت انت اعتمد على المتخصصين في علوم العرافة والبيان من المعماريين والمهندسين الإنشائيين في عملية التصميم والإشراف على التنفيذ وهو لا يمكرون جميعهم من الكويتيين بل اتنى بعضهم من دول عربية مثل مصر ولبنان والأردن والأخرون من دول أوروبية مثل بريطانيا وبولندا والتشيك وغيرها.

واشار إلى ان العوالة في البيان جاءت بمعظمها من الدول العربية مثل مصر وسوريا وإيران وباكستان وغيرها وذلك في جميع مناحي عملية البناء مثل الخرسانة المسلحة والبناء باستخدام الطابوق والمساح واصبغي وبافي اعمال التشطيبات.

وطين بالتساوي مع الميل على المرازم.

ولالإشارة فإن النقلة النوعية للبيان كانت في زمن الأمير الراحل الشيخ عبدالله السالم صباح رحمة الله حيث تم تدمير البيوت في مدينة الكويت القديمة وانتقل بعدها حل الكويت الى المناطق النموذجية وسببت حرب الاجراف الایدية وكان أساس البيتان من الحجر.

وحول النقلة النوعية وبداية المعمار الحديث قال عبد كلية العمارة في جامعة الكويت الدكتور عمر خطاب إن بداية خول المعمار الحديث في الكويت كانت في خمسينيات القرن الماضي مع دخول الخبراء المسحة في بناء المساكن مثل (بيت السدو) في المنطقة القبلية و(بيوت بيهاني) في منطقة الوطية لتحول محل الأحجار البحريه الطين المصنوع من التربة واختباب الجدران لاغصان التخييل والتي كانت تتمثل مواد البناء الأساسية في البناء.

واوضح أن المعمار الحديث بالمعنى المتعارف عليه بدأ في ستينيات القرن الماضي بعد بداية أعمال بناء المساكن الحديثة خارج سور مدار على ذلك في المناطق السكنية لواقعة على شارع السور وطريق الدائري الأول مثل ضاحية عبدالله السالم والشويف الشامية.

وذكر خطاب أن أساسيات البيتان الحديث

■ فهد العبدالجليل : أقدم وصف للمعمار مؤثّق عاند للرحلة الحاج  
■ مرتضى ابن علوان عام 1709  
■ الأسر المقتدرة كانت تبني بيوتها من صخور البحر وأصحاب الدخل  
■ المحدود كانت بيوتهم من الطين  
■ عائلات الرياح والبحود والبنيان كانوا أشهر البنانيين الكويتيين  
■ لتميزهم بالمهارة وال تصاميم الجميلة  
■ خطاب : بداية المعمار الحديث كانت في خمسينيات القرن الماضي  
■ مع دخول الخرسانة المسلحة

وَلِلْبَاخِرِ وَالرَّاْشَةِ وَالرَّامِينِ وَالْمُشَكَّةِ الَّتِي  
قَبِيلَهَا الصَّبَاحُ وَغَيْرُهَا) أَمَّا (البَاسِكِجِيُّ)  
فَعِبَارَةٌ عَنْ سَلَيْتٍ مِنْ خَشْبِ الْبَامِوِ كَانَ  
يُجَلِّبُ مِنَ الْهَنْدِ وَيُسْتَخْدِمُ لِلأسْفَلَتِ بَعْدَ وَضُعِّ  
الْجِنِيدِ وَالْبَوَارِيِّ وَالظَّلِينِ.  
وَأَوْضَعَ الْمَذْنَ أَنَّهُ بَعْدَ ذَلِكَ تَوْضِعُ الْبَوَارِيِّ  
ثُمَّ الطَّيْنَ الصَّلِبِيَّ سَعَاهَةً 15 سَمٌّ وَبَعْدَهَا  
الرَّمَادُ يَلِيهِ الطَّيْنُ الصَّلِبِيُّ الْمُخْلُوطُ بِالْتَّنِينِ  
وَثُمَّ تَوْضِعُ لِلرَّازِيمِ (جَمْعُ مَرَزَامٍ) وَيُسْتَخْدِمُ  
لِتَحْوِيلِ الْمَاءِ مِنَ السَّطْحِ إِلَى الْخَارِجِ وَلِهِ عَدَةُ  
أَنْوَاعٍ مِنَ الْخَشْبِ وَالْتَّنِكِ) وَاللَّحْصَةُ ثُمَّ يَمْسَحُ

**■ فهد العبدالجليل : أقدم وصف مرتضى ابن علوان عام 1709**

**■ الأسر المقتدة كانت تبني بيوت المحدود كانت بيوتهم من الطين**

**■ عائلات الرباح والبحوه والبنا تميزهم بالمهارة وال تصاميم الجميلة**

**■ خطاب : بداية المعمار الحديث مع دخول الخرسانة المسلحة**

بالبرودة صيفاً والحرارة شتاءً على أن يكون ارتفاع جدار القرف 3 أمتار ونصف المتر. وأضاف المذن أنه بعد تحديد مكان النوافذ والأبواب (الرواشن) لعمل دراوند (عبد من الخشب يوضع فوق الفتحات) ومن ثم يوضع الجحمل وبعد بناء الوحدة والأخرى 20-25 سم وبعدها يصطف الباسكيل وعرضها 4-3 سم ويتثبت بالسماير ويكون مطلباً بالسيامي الأسود للتحفاظ عليه من التأكل.

(الرواشن مقردها روشنه هي قفتحة بالحانط غير نافذة لوضع الأغراض والزينة

ساحل البحر حيث المنطقة مرتفعة ويقابلها قصر السيف) وبناء الكويت القديم . وذكر أن البيوت كانت تختلف حسب الامكانية المادية فعلى سبيل المثال كانت الأسر المقتدة تبني بيوتها من صخور البحر أما أصحاب الدخل المحدود فكانوا يبنون بيوتهم من الطين وعند هطول الأمطار الغزيرة كانت تهدم هذه البيوت الطينية ويدل على ذلك ما حدث في سنوات 1872 التي سمعت الرجيبة وفي الهدامتين (الأولى 1934 والثانية 1954). وعن البيوت الصخرية بين أن أصحاب هذه البيوت كانوا يجلبون الصخور من منطقة (عشيرج) لبناء البيوت وتسويير (النفع) أي البناء الصغير للسكن ومن فوائد الصخر أنه يعمل على تبريد الهواء الحار صيفاً وصموده عند هطول الأمطار.

ولفت إلى أن شهر البناثين الكويتيين أشداك كانوا من عائلات الرباح والبحوه والبني والقرحان وكانتوا يمتازون بالمهارة وأشاد بهم الكثير من الرحالة ومثال على ذلك ديوان (عائلة البدر) ومسجد السوق.

من جانبة قال الباحث في التراث الكويتي صالح المذن إن الاستاد (البنياني) يتولى تنفيذ حاجة صاحب البيت وعمل المخطط ومن ثم يبدأ الحفر لعمل الجدار يعمق متراً وعرضه 60 سم وهذه المسماكة تؤدي إلى الاحتفاظ

انعكس ظهور النفط في الكويت والنهضة التنموية الشاملة على قن العمارنة الكويتية فتحولت البيوت الطينية التي سادت البلاد في حسينيات القرن الماضي إلى قلل ضخمة وفخور من الطابوق والخرسانة المسلحة وبآخر التصاميم الحديثة.

و غالباً ما تزخر مجالس الكويتيين ودواوينهم باحاديث عامرة ملأى بالمشاعر للأجداد عن البيوت الطينية ودقها ورحايتها وحتى يرودتها صيفاً وأنباط المعيشة حينها والتي يقيت منها أطلال دالة على تلك الحقبة من الكويت الآمس.

وللاضافة أكثر على هذا الموضوع التفت وكالة الانباء الكويتية (كونا) أمس بباحثين متخصصين بتاريخ الكويت الحديث إذ قال الباحث ومؤلف كتاب (لحات عن تاريخ الكويت المعاصر) فهد العبدالجليل إن الفرم وصف للمعمار مولن في الكويت عائد للرحلة الحاج مرتضى ابن علوان عام 1709.

وأضاف أن ابن علوان نزل حينها إلى الكويت بعد عودته من الحجاز فقال «دخلتنا بلداً يقال لها الكويت بالتصغير يلد لا ياس بها تشابه الأحساء في عمارتها وابراجها ولكن دونها».

وأوضح الباحث العبدالجليل أن الفرم المعااري في الكويت بدأ في القرن السابع عشر في حي الوسط (منطقة بيهي) على

وقال رئيس الكتلة الغائب عن المضرة خلف عبد الصمد في تصريحات صحافية، إن «مفاوضات جرت بشأن الاتفاق على تحديد موعد لإجراء انتخابات مجلس النواب في موعدها الدستوري وتاجيل انتخابات مجالس المحافظات إلى موعد آخر»، مبيناً أن «انتخابات مجلس النواب قضية دستورية لا يمكن تجاهلها». أضاف أن «هذه الصيغة لتسويه الخلاف بشأن موعد الانتخابات تحظى بموافقة بعض الأخوة في اتحاد القوى»، مشيراً إلى أن «اجتماعاً سوف يعقد الأحد لرؤساء الكتل، ومن المتوقع أن يتم خلاله الاتفاق على هذه الصيغة».

يذكر أنه في بداية جلسة، السبت، عاد الخلاف من جديد، بين كتلة تحالف القوى المعطلة للعرب السنة والتحالف الوطني المعطلة للشيعة، إذ رفضت الأولى الفصل بين الانتخابات المحلية والبرلمانية، وطالبت كذلك لكن بحدة أقل، ما دفع رئيس البرلمان إلى رفع الجلسة لدليانق بهدف التباحث والوصول إلى صيغة ترضي الأطراف كافة ولا تتعارض مع الدستور، ومن ثم انسحب تحالف القوى من الجلسة ومعه الكتلة الكردية باستثناء حركة التغيير، وقطع التصويت القانوني من جديد اعتراضاً على عدم تأجيل الانتخابات، وأيقن البرلمان إلى الائتين الجلسة مفتوحة، على أن يعقد الأحد اجتماع لقيادة الكتلة البرلمانية برئاسة الجبوري في محاولة لحسم الأمر، وكان نائب رئيس البرلمان همام حمودي رفع طلبلاً لاستفسار من المحكمة الاتحادية الغرافية حول احتجاز النيل بلان باتجاه الانتخابات أيام

لِحَدْنٍ . حَذَبَ اللَّهُ

العامة، واستهداف رجال الامن وحرق وتدمير المنشآت النفطية، وذلك خلال عملية لجمع المعلومات عن العناصر والمتسللوات التي تنشط في المساحة لأمنها.

وأكّد أن وزارة الداخلية احبطت 19 مخططاً إرهابياً لزعزعة أمن واستقرار بمحاجرين، وقال: «لقدنا أكثر من 100 مهمة أمنية شملت 42 منشأة، وتدخلها تقضي على أكثر من 290 عنصراً، وأضاف أن الحرس الثوري وحزب الله الحشم الشعبي شاركوا في دعم خلايا إرهابية يحرّبها.

وأوضح قائلاً: «من خلال مراقبة تطور الموقف ونتائج العمل المكثف والمستمر شخص لنا أن الخلايا الإرهابية كانت مسؤولة عن تخريب الأسلحة والتجهيزات التي تدخل في صناعة المتفجرات، ونقل وتوزيع العبوات والأموال، واستعراض نام الحضور مغلقات كانت تحتوي على مبلغ 50 مليون يورو عن مكافحة الإرهاب والتطرف».

استطلاعاً للرأي على مولعها الإلكتروني ، ي شأن نظام التصويت التراكمي لمساهمين لاختيار مجلس الإدارة ، وذلك انطلاقاً من قناعتها بأهمية المشاركة الفاعلة للأقلية بانتخاب أعضاء مجلس إدارة الشركات .  
وأوضح أن الاستطلاع يستهدف شريحة عريضة من الفئات المهمة في سوق المال «قطاع حكومي - الشركات - مؤسسات التغطية العام - جهات كارitative - مرافق حسابات - الأشخاص طبيعيون» . لما له عليه التصويت من دور في حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح الأخرى .  
وذكرت أن مهلة تقديم الاستبيان تنتهي في الثالث من قبرابول الميل ، مشيرة إلى أهمية مشاركة الجهات المعنية بالاستبيان لأنها تساهمن في تطوير بنية سوق المال .  
وأعربت هيئة أسواق المال عن ترحيمها بكل الآراء والاقتراحات المعنية . سعيها إلى الارتفاع بانطباع الأوراق المالية في الكويت .

د. جمعان الحريش يطلب حضور جلسة الثلاثاء «سليمة ومستحقة وسيق لي  
بني مصايبنها الوطنية»، لافتاً إلى أن «على رئيس المجلس وزیري الداخليه  
مسؤوليه تكفيه من حضور الجلسة، فيما بواجهمها المستوري بمتطلبات  
لامة والدفاع عن مصالح الوطن والمواطين».

في السياق نفسه رأى أحمد السعدون أن «رسالة الأخرين د. وليد الطبلطيسي  
د. جمعان الحريش، إذا لم يتحقق فيها إجراء يليكمه من حضور الجلسة،  
لم تعرّض في الجلسة، فلا أقل من أن يتبنّى عرضها والتوصيات عليها عشرة  
عضاء نداء بالاسم، تكفيه من الحضور، وللأخ شعيب الموزيري إضافتها  
لي مسبق ان قدمه للاتحاد البرلماني الدولي».

في سياق آخر تفاصيّل المصالح الدلال والذئابين محمد الدلال ومحمد هاشم،  
لقدموه برسالة لعرضها على مجلس الأمة في جلساته المقطلة، لاستعمال أقرار  
قانون تعارض المصالح وأنه قام بتسليم الرسالة إلى الأمانة العامة للمجلس.  
وأوضح الدمشقي أنه منذ جلسة المجلس في 15/2/2017 كانت هناك تو صبة  
منذ مناقشة موضوع الإيداعات المليونية، باستعمال الـ ايليت في تعديلات قوانين  
مكافحة الفساد في القانون المفترض، والخاص بتعارض المصالح خلال شهر،  
لا أنه منذ ذلك التاريخ لم يتحقق أي خطوة لسد الفراغ التشريعي رغم وجود  
موافقة عامة على التوصية.

وأشار إلى أن سجن الشباب والذئاب الحالين والسابقين أصله قضية  
الإيداعات المليونية، مطالباً بسرعة إقرار قانون تضارب المصالح يشكل فوري  
خاصة أنه أتى تشريع بحثاً حيث قدم النائب زياد العدساني قانوناً لتعارض  
المصالح في 15/3/2017. تم قانون آخر من النائب محمد الدلال وشاركه في  
ذا القانون ولم يحصل شيء».

وأكّد أن هذا القانون يحمي المسيرة التنشائية ويحالق القصور التشريعي

الحمد لله

ومن ضمن هذه المقترنات أيضاً دعم الطلبة المتنفذين للدراسة في الخارج على نفقتهم الخاصة . و توفير البيئة المناسبة لهم داخل وخارج الكويت . تشجيع المتميزين علمياً ودعم مراقبيهم من أولياء الأمور على حساب الدولة . والشأن الروحي . إلى أن اللجنة تناولت تسمية بعض المدارس والمرافق التعليمية والعلمية باسماء من ذم وقدم إسهامات جليلة للمؤتمرين . لافتاً إلى أن بعض الاقتراحات تمت الموافقة عليها وأدخلت للمجلبس . وأحدثت بعضها رفض القليل منها لاختفاء في الصياغة أو عدم الوضوح . وأوضح أنه بالنسبة لتخفيض المبالغ الإسرافية فإن اللجنة أخذت عناصرها

اما اسحقهات كلها ،  
اصل ان الاجتماع تطرق الى سبل تعزيز التعاون في مجال التدريب ،  
وتنقیل الفعاليات المختلفة وتطوير الرياضة في البلدين الشقيقين ، بما يسمى  
في تعزيز العلاقات الثنائية المتميزة .  
ونذكر انه تم مناقشة عدد من القضايا التي تهم الشباب في البلدين وأهمية  
هذه الشرحية في المجتمع ، وكيفية تفعيل دورها وزيادة الفعاليات للوجهة  
لها واستغلال وقتها فيما يخدم عملية التنمية في البلدين ، واطلاق لفواه  
والقدرات التي تمتلك بها هذه الشرحية .  
يدرك ان الوزير ابرهاروسان قد بدأ اسس الاول السبت ، على راس وقد رفع  
المستوى زبارة رسمية الى العاصمة القطرية الدوحة ، مستغرق يومين .  
في سياق ذي صلة اعلنت غرفة قطر ان وفدا من رجال الاعمال القطريين يضم  
أكثر من 55 عضوا ، سيتوجه الى الكويت غدا الثلاثاء ، برئاسة النائب خليفة بن  
 Jassem bin Mohamed Al Thani رئيس غرفة قطر ، حيث من المقرر ان يتم خلال الزيارة  
التي تستغرق يومين ، القاء ملتقى اصحاب الاعمال في البلدين ، يهدف التباحث

على سعر يورو، مما يعني أن العملة الأوروبية تراجعت في جنوب آسيا، وبشكل خاص في قطر، حيث ارتفع سعر الدولار الأمريكي، واستعراض الفروض الاستئمائية المتاحة في كل من قطر والكويت، وأمكانية بناء تحالفات ومشروعات مشتركة بين رجال الأعمال القطريين والكويتيين.

وكان على ثالثي رئيس برققة قطر، إن هذه الزيارة التي تؤكد عمق العلاقات الأخوية المتينة بين قطر والكويت، سيتم من خلالها استعراض السبل الكفيلة بتعزيز العلاقات بين رجال الأعمال القطريين والكويتيين بما يؤدي إلى مزيد من التعاون في مختلف المجالات التجارية والاستئمائية، لافتًا إلى أن رجال الأعمال القطريين لديهم رغبة كبيرة في التوجه إلى السوق الكويتية وإقامة شراكات وتحالفات تؤدي إلى مزيد من التعاون في المجالات التجارية والاقتصادية، وفقاً لصحيفة «العرب»، الكويتية.

وأشار رئيس برققة إلى موقف الكويتي من الأزمة الخليجية والمحصار الجائر الذي فرضته ثلاث دول خليجية على دولة قطر، منذ الخامس من شهر يونيو 2017، ملخصًا الجهود والمساعي التي بذلها صاحب السمو الشيخ صباح الأحمد أمير البلاد لحل هذه الأزمة.

ونوه إلى أن القطاع الخاص الكويتي ساهم في مد السوق القطرية بالعديد من المنتجات والسلع منذ بداية الأزمة، لافتًا إلى أن زيارة وقد رجال الأعمال

## **الحرish والطباطبائى**

الجيش والطبيه

صورة لا «بوجيت»  
قاربت النصف مليون وتبقي، تتوزع ما بين صور ومقاطع فيديو ومصورة تسجيلات صوتية.  
ويظهر «بوجيت» روج ابنة اسامه بن لادن «فاطمة» في هيئة مغيرة مما عن ما جرت العادة على مشاهدتها بها في الاصدارات الخاصة بمؤسسة السباب، الفرع الاعلامية للتنظيم القاعدة.  
الآن افعية الصورة تتجلى في مناسبة ومكان التقاطها، فقد كشف حساب مكتروني تابع لتنظيم القاعدة عن التقاطها له في العام 2009 خلال إقامة ناصر تنظيم القاعدة في إيران، مضيفاً أن الصورة «كانت أثناء رحلة أسرية في المناطق السياحية شمال طهران التي كانت تقوم بهادر إدارة السجن».  
ويرجح أن تكون الرحلة قد شملت إلى جانب سليمان بوجيت زوجته فاطمة نت لادن وأباهاها إلى جانب أشقائها: حفزة وعثمان ومحمد وسعد حيث ناموا جميعاً في ذات النسن.  
وظهر بوجيت خلال عقد قرآن حمزة بن لادن في إيران سنة 1426 هجرية.  
ستذكرنا بعض الشخصيات التي جمعته مع زعيم القاعدة حينها اسامه بن لادن ناكبه أين اللواهري.  
يذكر أن سليمان حاسم بوجيت ولد في الكويت عام 1956، وعمل مدرباً للفقة والشرعية وخطيباً في مساجد الكويت، قبل التحاقه بصفوف «القاعدة».  
في الكويت، كان بوجيت مقرباً من خاله شيخ محمد منسق هجمات سبتمبر، الذي حاكم حالياً في الولايات المتحدة.  
وأسفر عام 1994 إلى البوسنة لمحاربة الصرب، ومكث فيها شهرين قبل أن يعود مرة أخرى إلى الكويت، إلا أن إسفاره إلى البوسنة وأفغانستان توصلت.  
ما دفع وزارة الأوقاف الكويتية إلى فصله من الخطابة، واستقر بعدها بوجيت مع زوجته وأولاده ستة في أفغانستان.  
وعقب هجمات سبتمبر في نيويورك، ظهر بوجيت في أحد مقاطع الفيديو الحديث رسمي باسم «القاعدة»، مهدداً فيها بمجمات ميللية، مما دفع حكومة الكويت إلى سحب جنسيته الكويتية.  
ويعود سلوف نظام طالبان وهزيمة «القاعدة» في أفغانستان، سافر بوجيت في 2001 ويرافقه اسرته وأسرة ابن لادن وقيادات عدة في التنظيم إلى إيران

شركات ، التي اجازت الانتخاب وطبق هذا النظام ، يشرط ان يتضمن عقد الشركة على ذلك .

ويمنع نظام التصويت التراكمي قدرة تصويتية ، وللغاية يمتلكه من اسهم ،

ذaque الحق التصويت لرشح واحد او عدة مرشحين ، دون تكرار هذه الاصوات ، مما

يزيد فرص حصول الاقلية على تتعديل لها في مجلس الادارة .

يذكر ان هيئة اسوق المال الكويتية استسست وفقاً للقانون رقم 7/2010

الذى اقره مجلس الامة في فبراير 2010 وتعديلاته ، وبموجب القانون تكون

هيئة تنظيم ومراقبة انشطة الاوراق المالية وتحقيق معايير الشفافية والعدالة

النظامية . وازام الشركات المدرجة بتنقية بمعايير جودة الشركات وحماية

مستثمرين من الممارسات غير العادلة والمخالفة لقانون الهيئة .

## العراق : المحكمة

بالاتفاق قرار تفسيري يألاحكام المادة ٥٦ / ثانية من الدستور ، بناء على

طلب الوارد من مجلس النواب بتاريخ ٢١ / ١ / ٢٠١٨ .

اضاف الساميون أن القرار قضى بوجوب التقييد بالدعة المحددة في المادة

المذكورة ، لانتخاب أعضاء مجلس النواب الجديد وعدم جواز تغييرها .

وكان البرلمان العراقي قد تسلم ملباً موقعاً من ١٤٤ نائباً من أصل

٣٢٩ ، يبيّن رئيس المجلس ، سليم الجبوري ، لتأجيل موعد الانتخابات ،

بسبب عدم استقرار المخالفات المحررة من تحليم داعش وبقاء أكثر من ٢.٥

مليون نازح بعيداً عن ديارهم .

وتطالب القوى السياسية السنية بتأجيل إجراء الانتخابات ، لحين

نسان عودة نحو ثلاثة ملايين نازح إلى مناطقهم ، في المحافظات ذات

الغالبية السنوية شمال وغربي البلاد .

من جهة ، اعتبر رئيس البرلمان العراقي سليم الجبوري أن قرار المحكمة

بعدم تأجيل الانتخابات بات ملزماً .

وكان البرلمان العراقي فشل السبت ، وتلرقة الثانية خلال أيام بالتصويت

على موعد لالنتخابات العراقية ، بسبب انسحاب كتل سنية وكردية ، وعدم

كتمان النصاب القانوني للجنة ، كشفت كلية الدعوة البرلمانية ، مساء

السبت ، عن قرب توصل الكتل السياسية إلى «صيغة» لتسوية الخلافات